

УМНЫЙ ГОРОД

НАУКА, БИЗНЕС, ТЕХНОЛОГИИ

12+

Илон Маск
vs Роскосмос

Сахафильм
vs Голливуд

Бизнес
vs коронавирус

БИЗНЕС-МЮЗИКЛ

ТАНЦУЮЩИЕ ПОД ДОЖДЕМ



Станьте партнером научно-популярной платформы «Умный город»!
sci-gorod.ru | lectory69@gmail.com | +7 (920) 182-95-89

Терменвокс и немножко нервно



У нас это началось 17 марта. В тот день лекторий «Живое слово» проводил лекцию-концерт Петра Термена. Талантливого музыканта, правнука Льва Термена – инженера, придумавшего терменвокс и другие чудо-аппараты.

Тогда мы не знали, что это наше последнее «живое» мероприятие на ближайшие три месяца.

Если не коронавирус, то страх перед ним уже витал в воздухе. Около 10% участников вернули билеты. Дезинфицируя гостям руки, мы слышали реплики:

- Теперь до осени.
- Мы будем жить, как в 90-х.
- Экономике хана.

Лекция, кстати, была отличной, а потом все гости смогли поиграть на «прадедушке электронной музыки». Терменвокс – единственный в мире бесконтактный инструмент, что, как шутил Петр, спасет от заражения вирусом.

Ближе к ночи провожали Петра на поезд. Перрон напоминал сцену из апокалиптических фильмов: тусклый фонарь и редкие люди в масках.

Вот тогда стало по-настоящему страшно.

Таких, как мы – организаторов массовых мероприятий – закрывали первыми.

Информация была противоречивая, поэтому включился журналистский инстинкт. Одним днем мы смотались в Питер, в НИИ гриппа, где ученые секвенировали российский штамм коронавируса.

Затем перевели расписание лектория «Живое слово» в онлайн-формат. Стартовали с лекции политолога Екатерины Шульман – про социальные и экономические последствия пандемии.

И тут мы поняли, что карантин закрыл, но одновременно открыл границы. К лекции Шульман подключились люди из Чехии, Великобритании, Польши, разных городов России и, конечно, из Твери. Такое повторялось не раз – на лекциях Андрея Мовчана и Катерины Мурашовой, Жени Тимоновой и Станислава Дробышевского...

Не все, конечно, было радужно. Снизилась покупательская способность, многие уехали за город, где нет интернета, многим просто было не до того.

Но мы приобрели кучу полезных навыков. Если бы не кризис, мы бы не стали развивать канал на Youtube (у лекции Шульман больше 180 000 просмотров, у лекции Дробышевского около 50 000).

Не убедились бы в преданности своей аудитории. Мы и так знали, что она лучшая, но в кризис эта поддержка была особенно важной.

Жалеем ли мы, что был кризис и карантин?

Нет. Он открыл нам новые возможности.

Этот номер журнала «Умный город» посвящен «ковидианской» эпохе, людям и проектам, которые через нее прошли.

Говорят, жизнь не для того, чтобы ждать, когда стихнет ливень. Она для того, чтобы учиться танцевать под дождем. 🙌



Журнал «Умный город: наука, бизнес, технологии»

№ 2 (4) май – июнь 2020

Свидетельство о регистрации:

ПИ № ТУ69-00495 от 19 августа 2019 года.

Зарегистрировано в Управлении Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Тверской области.

Учредитель и издатель:

ИП Кочеткова Л.А.

Адрес редакции и издателя:

170004, Тверь, Пролетарская наб., 10, кв. 94

Главный редактор: Любовь

Алексеевна Кочеткова

Тел. 8-920-182-95-89

ISSN 2686 – 987X

Авторы: Любовь Кукушкина, Дмитрий Кочетков, Екатерина Бурухина, Юрий Матвеев, Елена Подолян, Данила Игнатъев, Мария Кочерова

Менеджер проектов

Екатерина Столбова

Дизайн: Артем Ершов

Тираж 5000

Сайт: sci-gorod.ru

E-mail: lectory69@gmail.com

Отпечатано: ООО «ТФП», 170006,

г. Тверь, Беляковский пер., д. 46

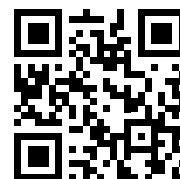
Подписано в печать: 19.06.2020

Дата выхода: 25.06.2020

Цена: Свободная

Печатное издание предназначено для читателей старше 12 лет.

Сайт журнала
sci-gorod.ru



СОДЕРЖАНИЕ

Апокалиптические сюжеты

Катаклизмы-2050 4
Артем Акшинцев

Бедствия, с которыми справились предки 5
Станислав Дробышевский

Угроза астероидов 6
Дмитрий Виб

Логово ученого

Как секвенировали геном коронавируса 7
Андрей Комиссаров

Тренды

Что изменится после пандемии 11
Екатерина Шульман

Бизнес-мюзикл

О чем говорят предприниматели 13
Мой бизнес

Удаленка forever 14
Accenture

Формула самого выгодного бизнеса 16
Константин Иванов

Время регистрировать свой бренд 20
BeBrand

Стартап про еду и технологии 21
Турбо Кухня

Отвечают профессионалы

Нотариус онлайн 23
Светлана Миколенко

5 вопросов адвокатам 25
Интеллект Альянс



Регион

Ребрендинг «Ржев Водоканала» 28
Вячеслав Замятин

Доктор наук

Мифы об ОРВИ 30
Добрый доктор

Каким медицинским источникам доверять? 32
Виталий Дульнев

Дизайн

Тренды в интерьере 33
Ирина Блиновская

Диван, матрас и космические технологии 36
Мариелена

Розетки и выключатели Avanti ДКС 38

Интеллектуальный стендап

Хирург, провизор, краевед 40
Валерий Силаев, Екатерина Родионова, Павел Иванов

Наука на вырост

Как работают вирусы 42
Комикс

7 удивительных млекопитающих 44
От опоссума до малой панды

Кино

Якутия победила Голливуд 46
Сахафильм

Крутые фильмы молодых режиссеров 48
Антон Долин

ЗЕЛЁНЫЙ КОТ – ОБ ИЛОНЕ МАСКЕ И РОСКОСМОСЕ

#космос #батут #crewdragon #falcon9 #spacex #маск #роскосмос

30 мая 2020 года Америка впервые за 9 лет запустила в космос пилотируемый корабль Crew Dragon, сконструированный компанией Илона Маска SpaceX. Последствия этого исторического события для мира и Роскосмоса комментирует популяризатор космонавтики Виталий Егоров, известный также как Zelenyikot.

В чем феномен Илона Маска?

Он вернул космосу внимание мирового сообщества, сделал космонавтику с человеческим лицом, пусть это и лицо Илона Маска. Он начал подробнее показывать, как ведется разработка, как происходят аварии, как производятся космические запуски. Ни NASA, ни Роскосмос не могли справиться с задачей обосновать необходимость полета в космос.

Илон Маск стал примером того, как стремление человека приводит к фантастическим успехам. Конечно, он шел к этому 20 лет и завоевал доверие постепенно. До отправки первого грузовика к МКС в 2012 году никого не волновали рассуждения странного недоинженера.

Помимо прочего, Илон Маск делает красивые скафандры и корабли – во все это хочется наряжаться, в этом хочется летать. Огромное внимание уделено дизайну, маркетингу, поэтому

за работой SpaceX увлеченно наблюдают миллионы людей по всему миру. SpaceX – это такой Apple в космосе.

В России, однако, успех Илона Маска восприняли с ревностью и тревогой.

Это следствие того, что ранее зависимость США от Роскосмоса активно использовалась в политических целях, например знаменитое высказывание Дмитрия Rogozina об американских батутах. Политики забывают, что США и Россия партнеры по МКС. Запуск ракеты Илона Маска выгоден для обеих сторон: США смогут летать на своих кораблях, а для российских космонавтов освободятся места на «Союзах». Мы получим от этого если не экономическую, то научную выгоду.

Как в Америке трактуются взаимоотношения с Роскосмосом?

Риторика космической гонки существует только в российском обществе, это часть нашей внутренней пропаганды. В Америке нет такого прямого противопоставления, им сейчас больше интересно соревнование с Китаем.

В 1990-х годах США спасли российскую космонавтику, и, если бы не американская поддержка, не было всего того, чем гордится Роскосмос.

Надо с уважением относиться к своим партнерам, и тогда успех американцев не будет восприниматься как наше поражение.

Чем Crew Dragon отличается от «Союзов»?

Преимущества в простоте и многообразии. Для ракеты Falcon 9, которая запускает корабль Crew Dragon, были разработаны менее мощные, но более дешевые двигатели. Россий-



ские двигатели РД-180 наша гордость, но они сложные и дорогие.

Кроме того, обычно космический корабль состоит из отсеков. Например, в «Союзе» есть спускаемая капсула, служебный отсек и бытовой отсек. Crew Dragon, в отличие от «Союза», – это одна капсула, она более просторная (помещаются четыре человека вместо трех) и многообразная. Немногие знают, но конструкция стыковочного узла Crew Dragon эволюционно идет от «Союза» – «Аполлона», и детали были произведены в России.

Что ждет Роскосмос после успеха Илона Маска?

К Илону Маску будет выстраиваться очередь: у него красивые ракеты и красивые трансляции. Но существование Гугла не отменяет возможности существования Яндексa, и мы должны конкурировать. Россия может делать ракеты, спутники, предлагать свои услуги другим странам и частным компаниям по космическому запуску. Другое дело, что Россия даже не вторая, а третья после Китая. Правда, на Китай распространены американские санкции, а мы чувствуем себя более свободно. 🚀

Р.С. Виталий Егоров выступает в лектории «Живое слово» 23 августа – следите за расписанием на сайте lectory69.ru.





КАТАКЛИЗМЫ – 2050

Россию ждут засухи, наводнения, пожары и даже смерчи, заявил эколог Артем Акшинцев

На климат влияет множество факторов – от астрономических циклов и колебаний орбиты Земли до того, поехали вы на работу на общественном или личном транспорте. Что влияет сильнее и почему в последнее время зима и лето не похожи сами на себя? Артем Акшинцев выступил на эту тему в лектории «Живое слово».

Текст: Дмитрий Кочетков

Экологи не очень любят термин «глобальное потепление», потому что в некоторых частях света, например Гренландии, наблюдается, наоборот, похолодание. Так что корректно говорить не о повсеместном потеплении, а о тренде на потепление.

Температура на планете растет из-за парникового эффекта: водяной пар, углекислый газ, оксид азота и другие газы образуют нечто вроде теплицы. Если бы их не было, то температура на Земле равнялась бы -18 градусам, а сейчас средняя температура равна +15 градусам. То есть благодаря парниковому эффекту Земля нагревается на целых 33 градуса, и человечество в прямом смысле обязано этому феномену жизнью.

Примерно 1 градус из 33 – это вклад самого человечества в нагревание планеты. Миллиарды лет в недрах Земли накапливались углеродороды, а мы высвобождаем их слишком активно. Планета не успевает приспособиться.

Да, потепление было бы и без человека, но именно антропогенная деятельность приводит к быстрым климатическим изменениям. В течение 800 тысяч лет количество углекислого газа то уменьшалось, то увеличивалось, но никогда не превышало 300 частей на миллион – этот уровень был еще в 1950 году. А за последние 70 лет концентрация диоксида углерода взлетела до 400 частей на миллион, согласно данным обсерватории на Гавайях. Это феноменально в контексте истории Земли.

При этом углекислый газ очень долго выводится. Даже если забросить все заводы и заглушить все двигатели внутреннего сгорания, через 1000 лет в атмосфере останется не менее 20% диоксида углерода, выброшенного человечеством.

Цунами, торнадо, засухи, оползни часто всего лишь следствие нарушенного баланса в природе. Если в 1980 году было зафиксировано 200 природных катаклизмов, то 2016 году это число уже выросло до 700. Первыми это ощутили на себе люди, проживающие на экваторе. До России, согласно прогнозам, этот тренд дойдет примерно к 2050 году.

В 2019 году экологическую антипремию Fossil of the Day получили две страны – США и Россия. Окружающая среда является таким же экономическим ресурсом, как и промышленность, поэтому экологичный подход должен стать частью экономической стратегии предприятий и государств. 🚫

УРОКИ АПОКАЛИПСИСА

Станислав Дробышевский – о том, как наши предки справлялись с кризисами

Для антрополога, который мыслит десятками тысяч лет, пандемия коронавируса – это временные трудности. Станислав Дробышевский рассказал об апокалипсисах, с которыми реально столкнулись наши предки. И выжили же. Что им в этом помогло?

Катаклизмы

Бедствия преследовали предков на протяжении всей истории. Например, на головы питекантропов в Юго-Восточной Азии около 700 тысяч лет назад обрушился метеоритный дождь. Одно из крупнейших извержений вулкана произошло на Суматре 75 тысяч лет назад – тучи вулканической пыли закрыли небо, слой пепла в Индии достиг шести метров.

Мораль: расселяйтесь шире, и тогда в случае катаклизма кому-нибудь точно повезет.

Болезни

Пандемия в древние времена была невозможна, потому что предки жили маленькими группами и являлись друг другу родственниками, поэтому либо они все умирали от какой-нибудь заразы, либо все выживали.

Неандерталец из пещеры Шанидар в Ираке был глухой, слепой, кривоногий и безрукий, при этом он прожил до 45 лет. Это было бы невозможно, если бы ему не помогали соплеменники.

Кстати, в древние времена были и попытки хирургического вмешательства: первая известная стоматологическая операция по удалению нерва и установке пломбы из воска была сделана 12 тысяч лет назад.

Мораль: помогайте своему ближнему, мы с вами существуем только потому, что наши предки заботились друг о друге.

Климат

10 млн лет назад началось похолодание, леса стали исчезать, и 7 млн лет назад наши предки вышли в саванну. Здесь, под открытым небом, было жарче, и наши предки в результате эволюции избавились от шерсти, научились потеть, изменили систему кровоснабжения мозга, чтобы голова быстрее остывала. Собственно, само прямохождение, которое сокращает площадь тела, открытого солнечным лучам, стало одним из следствий борьбы с жарой.

Если в жаркой местности фигура стремилась к форме палки, то в холодных областях – к форме шара. Так, неандертальцы были широкоплечими и коренастыми.

Разводить костер предки научились около 1,6 млн лет



назад в Африке, правда, не всем эта технология была доступна. Одежда появилась 70 тыс. лет назад – на это указывает генетическое расхождение головной и платяной воши. В этот период на севере жили неандертальцы, так что, скорее всего, именно они стали изобретателями одежды.

Мораль: не ждите, когда мир прогнетя под вас, приспосабливайтесь!

Голод

Существует концепция первобытного изобилия, еду можно было поймать или оторвать под ногами. Тем не менее случались периоды голода. Например, находки неандертальцев в хорватском городе Крапина говорят о том, что одна группа съела другую. Свидетельств каннибализма достаточно и среди сапиенсов.

Мораль: это не призыв к действию, пожалуйста, не делайте так!

Изоляция

На острове Флорес в Индонезии были обнаружены останки низкорослых людей с маленьким объемом мозга. По одной из версий, карликовость стала следствием изоляции и в свою очередь привела к вырождению. Как бы то ни было, флоресские люди не могли выдержать конкуренцию с сапиенсами.

В целом нужно сказать, что наши предки были очень мобильны. Например, мы находим обсидиановые наконечники, сделанные из вулканического стекла, за сотни километров от того места, где взят этот материал; морские раковины разбросаны по всей Европе, есть они и в Воронежской области. Значит, наши предки много путешествовали в поисках ресурсов и многое узнавали в процессе.

Мораль: #оставаясьдома, путешествуйте хотя бы по интернету и получайте новый опыт. ✨

УГРОЗА АСТЕРОИДОВ

Каждый может отследить предполагаемую траекторию их движения

Астроном Дмитрий Вибе в лектории «Живое слово» рассказал, как мониторить космическую опасность.

Текст: Дмитрий Кочетков



Следите за ближайшими астероидами здесь

Как часто падают метеориты

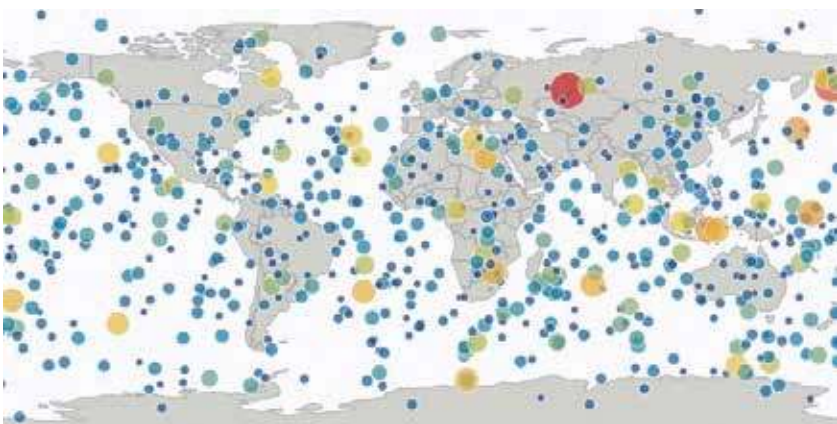
В Калифорнии Лаборатория реактивного движения анализирует данные о NEO (near-earth objects) – «околоземных объектах» – и выкладывает информацию в общий доступ. На карте видно, сколько вхождений космических тел в атмосферу было зафиксировано с 1988 по 2020 год.

Красная точка – это Челябинский метеорит, упавший на Землю в 2013 году. В диаметре астероид был около 20 м, но разрушился в атмосфере, при этом высвобожденная энергия, по разным оценкам, составляет от 40 до 440 килотонн (мощность взрывов на Хиросиме и Нагасаки около 20 килотонн).

Чем меньше астероиды, тем чаще они падают на Землю, и наоборот. Объекты размером до полуметра появляются в нашей атмосфере примерно раз в две недели, но они сгорают, как пылинки. Объекты, подобные Челябинскому, падают на Землю раз в несколько десятилетий.

Раз в двести лет появляется астероид размером до 100 м, и единственный задокументированный пример этого в истории человечества – Тунгусский метеорит, обрушившийся в Сибири в 1908 году.

Если на Землю упадет астероид диаметром свыше 100 м и до 1 км, это будет региональная катастрофа. Если астероид будет диаметром более 1 км, это уже катастрофа глобального масштаба. Хорошо, что такие события происходят не чаще, чем раз в несколько тысяч лет и раз в миллион лет соответственно.



От столкновения с огромными астероидами образовались 180-километровый кратер Чикшулуб на полуострове Юкатан 65 млн лет назад и 100-километровый Попигайский кратер на севере Сибири 35 млн лет назад.

Где узнать о приближении астероидов

Потенциально опасными считаются объекты, которые могут приблизиться Земле на расстояние меньше 0,05 астрономической единицы (1 а.е. равна дистанции от Земли до Солнца), или 20 LD (расстояниям до Луны), или 7,5 млн км.

Информацию об астероидах каждый может посмотреть на сайте Лаборатории реактивного движения NASA, где опубликовано расписание сближения разных объектов с Землей. Так, 21 июля астероид с диаметром больше 97 м пролетит в 3,5 млн км от Земли, а 29 ноября пронесется глыба диаметром более 370 м, правда, на большем расстоянии – 4,3 млн км. На сайте также можно посмотреть предполагаемые траектории движения этих объектов (Orbit Diagrams).

Вероятность столкновения

– Для оценки опасности небесных тел применяется Туринская шкала, – сказал Дмитрий Вибе. – Объектам присваивается от 1 до 10 баллов, причем уровень 4 был присвоен лишь однажды – это астероид Апофис (2004 MN₄), который в пятницу, 13 апреля 2029 года, должен пролететь в 30 000 км от Земли. Однако вскоре ученые пересмотрели данные и понизили уровень опасности до нуля, исключив столкновение с астероидом в 2029 году. В 2036 году Апофис вновь приблизится к Земле, но вероятность столкновения ничтожна и равняется 10⁻⁶. Сейчас нет ни одного объекта, опасность столкновения с которым по Туринской шкале выше нуля. 🦋

КАК ИССЛЕДУЮТ КОРОНАВИРУС

Репортаж из лаборатории молекулярной вирусологии
НИИ гриппа в Санкт-Петербурге



Коронавирус размером около 100 нанометров (нанометр – одна миллионная миллиметра) спровоцировал панику во всем мире и подорвал глобальную экономику. Первыми в России геном SARS-CoV-2 секвенировали ученые из лаборатории молекулярной вирусологии НИИ гриппа в Санкт-Петербурге. «Умный город» успел побывать в лаборатории накануне введения режима самоизоляции и пообщался с заведующим Андреем Комиссаровым.

Текст: Дмитрий Кочетков
Фото: Артем Ершов

Сравниваем с гриппом

Россия благодаря активности НИИ гриппа заняла второе место после Великобритании по генетическому надзору за гриппом в Европе. Но сейчас российские ученые бросили все силы на изучение новой инфекции, которая представляется опаснее.

– По сравнению с гриппом вирус SARS-CoV-2 малоизучен, и у нас пока нет вакцины от вызываемой им болезни COVID-19, – сказал Андрей Комиссаров. – Кроме того, настораживает большой процент летальности у пожилых. Если больной гриппом заражает одного-двух человек, то больной коронавирусом – двух-трех. Конечно, это не корь, где этот показатель достигает 10-12 человек, но тем не менее. SARS-CoV-2 передается не только воздушно-капельным, но и контактным путем – через физический контакт человека с человеком, например рукопо-

жатие, или через прикосновение к поверхностям, на которых вирус может довольно долго сохраняться. Отсюда интернет-мемы типа «Вышел кролик на крыльцо и не трогает лицо».

Хорошая новость в том, что коронавирус значительно консервативнее, чем грипп. Он не так быстро мутирует, а значит, с ним будет проще бороться. Правда, не совсем понятно, каким образом SARS-CoV-2 приобретает способность заражать человека повторно. Хотя для сезонных коронавирусных инфекций это нормально: мы можем за один осенне-зимний период заболеть ими дважды.

Может ли SARS-CoV-2 исчезнуть сам собой

– Все коронавирусы перешли к человеку от летучих мышей. У SARS-CoV-2 был предшественник – SARS-CoV. Он появился в 2002 году, но потом по неизвестной причине перестал выявляться. Возможно, так случится и с новым вирусом. Однако вероятнее второй сценарий: инфекция станет в один ряд с типичными сезонными заболеваниями.

Кстати, другой представитель этого семейства – коронавирус MERS-CoV вспыхнул в 2015 году и до сих пор представляет опасность. Он отличается большей летальностью, но менее заразен.

Как выявляют COVID-19

Лаборатория НИИ гриппа проводит собственные тесты параллельно с учреждениями Роспотребнадзора, но не для диагностики, а в научных целях. Используется метод ПЦР – полимеразной цепной реакции.

– К нам поступают биоматериалы – как правило, мазки из носоглотки. В лаборатории клетки из этих образцов разрушают и выделяют из них нуклеиновые кислоты. Таким образом, в образце оказываются нуклеиновые кислоты человека, бактерий, живущих в носоглотке, а также вируса, если пациент заражен. Как проверить наличие вируса? В образец добавляется реагент, который находит характерный для вируса участок нуклеиновой кислоты и запускает процесс копирования, как ксерокс. Все образцы (до 96 штук одновременно) загружаются в специальный прибор, который отслеживает это «ксерокопирование» и составляет график. Те кривые, что взлетели, выдают зараженные образцы. Так можно обнаружить любой вирус, в том числе и SARS-CoV-2. Главное – правильно подобрать реагенты для теста.

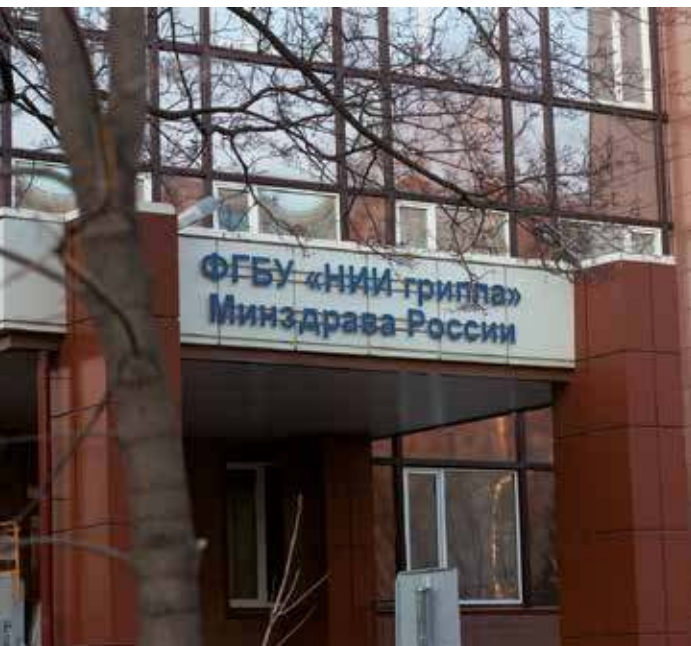
Как секвенируют геном

– Пишут, что мы герои, первые в России «расшифровали» геном... Хотя мы просто выполнили свою работу. Мы бы сделали это значительно раньше, но долгое время не могли получить образцы. Кстати, правильно говорить не «расшифровали», а «секвенировали», – Андрей Комиссаров приглашает в кабинет с табличкой «Секвенаторная». – Мы использовали британские протоколы и портативный нанопоровый секвенатор производства Oxford Nanopore Technologies размером с ваш



диктофон. Эта маленькая машинка протаскивает нуклеиновую кислоту через нанопоры, причем в зависимости от типа нуклеотида меняется электрический заряд. Так, нуклеотид за нуклеотидом, секвенатор читает последовательность генов, то есть буквально секвенирует геном.

В цифрах: секвенирование заняло два дня, из них два часа работал прибор, остальное время ушло на анализ данных; в геноме коронавируса 30 тысяч букв (в геноме человека, для сравнения, 3,3 миллиарда); стоимость реагентов для секвенирования минимум 200 тысяч рублей за один запуск прибора (это еще по-божески: на некоторых аппаратах в секвенаторной стоимости этой процедуры достигает 800 тысяч рублей).



211

СЕКВЕНАТОРНАЯ

194

Секвенаторная
лаборатория
СЕКВЕНАТОРНАЯ

Секвенатор запустили на два часа, а потом еще два дня обрабатывали данные

На этом небольшом секвенаторе определили геном вируса

Температура -80°C . Скоро для хранения проб построят новое здание

Пробы хранятся в морозильнике



– Геном российского штамма сразу стал достоянием мировой научной общественности. Мы делимся друг с другом данными в режиме онлайн. Это важно и для создания вакцины, и для апгрейда тест-систем: вирус определяется по характерной для него последовательности нуклеотидов в определенном участке генома; если вдруг происходит мутация в этом участке, то тест становится неэффективным. Поэтому так важно проводить исследование вируса.

Вирус высушат и положат в архив

В морозильниках при -80°C хранятся пробы, необходимые для исследований. А под охраной, в специальных контейнерах, в запаянных ампулах, содержатся высушенные вирусы. Это часть

Эта маленькая машинка протаскивает нуклеиновую кислоту через нанопоры, причем в зависимости от типа нуклеотида меняется электрический заряд

Европейского вирусного архива (EVA), к которому ученые могут обращаться для борьбы с серьезной биологической угрозой.

– Мало кто знает, но недавно в Бангладеш несколько человек погибли от вируса Нипах, летальность которого достигает 70%, – говорит Андрей Комиссаров. – Этот вирус, к счастью, плохо передается от человека к человеку... Но вообще вирусы стремятся преодолеть межвидовой барьер, что и сделал SARS CoV-2. Как

это происходит, до сих пор неясно. Ученые, которые проводили эксперименты над вирусом птичьего гриппа и изменяли его таким образом, чтобы млекопитающие могли передавать его друг другу, чуть не поплатились карьерой. Хотя они пытались понять механизмы эволюции вируса и никаких законов не нарушили.

Передовая наука часто не вписывается в действующее этическое пространство. Новый коронавирус некоторые обыватели считают «биологическим оружием», по Сети ходит статья из Nature 2015 года о научном эксперименте с вирусом летучих мышей. На самом деле SARS CoV-2 по всем признакам природного, а не искусственного происхождения. Он на 96% совпадает с другим коронавирусом летучих мышей.



– Пандемия подчеркивает важность вирусологии и науки в целом. Я надеюсь, что человечество сделает выводы и станет более серьезно вкладываться в науку. Хотя опять же не факт: после вспышки гриппа A/H1N1 во всем мире в 2009 году ВОЗ рекомендовала всем странам разработать планы готовности к пандемии. Все страны отчитались, и Италия, вероятно, тоже. Но реальность показала другое. 🧫



Почему вы стали вирусологом?

Вирусы – это интересная форма существования материи. Если клеточный организм решает свои задачи, используя большие ресурсы, то вирус умудряется очень компактно записать генетическую информацию и при этом подчинить себе гораздо более сложные организмы. Что мы, собственно, и наблюдаем.

ЕКАТЕРИНА ШУЛЬМАН – О ПОСЛЕДСТВИЯХ ПАНДЕМИИ

**Что росло – вырастет вдвое быстрее,
что медленно загибалось – рухнет**

Политолог Екатерина Шульман приняла участие в видеоконференции, организованной лекторием «Живое слово», и ответила на вопросы слушателей. «Умный город» публикует некоторые тезисы по итогам дискуссии «Социально-экономические последствия всемирного карантина». Екатерина Михайловна, как всегда, была афористична.

Текст: Дмитрий Кочетков



Эксклюзив: смотрите запись онлайн-встречи

Спасать людей или спасать экономику?

Основной тренд, на почве которого развивается борьба с пандемией, – это повышение ценности человеческой жизни. У Стивена Пинкера есть книга *The Better Angels of Our Nature. Why violence has declined* («Почему насилие снизилось», русский перевод должен выйти в этом году, Екатерина Шульман – научный редактор издания). Человеческая жизнь настолько дорога, что правительства не готовы отказаться от политики снижения количества потенциальных жертв, даже если это вредит экономике.

Кроме того, есть мнение, что непринятие никаких мер на самом деле окажется более губительным для экономики, чем карантин (такой бесчеловечный параметр, как снижение экономической ценности человека с возрастом, принимается во внимание).

Современная экономика – это экономика услуг, и для нее нужны люди. Важно не производство, а потребление. Так что стратегически сбережение населения является более выгодным для будущего роста, чем это представляется на короткой дистанции.

Safety или security?

Другое следствие того же большого тренда – примат безопасности над всеми остальными соображениями. Следует, однако, различать понятия *safety* и *security*. *Safety* – это «безопасность для человека», создание условий, в которых каждый человек чувствует себя в безопасности. *Security* – это безопасность как контроль. Совершенно разные смыслы (вряд ли кто ассоциирует органы безопасности с самым безопасным местом, где тебе ничего не угрожает), однако между этими понятиями, конечно, есть корреляция. Мы видим, как и демократичные страны готовы пожертвовать свободами человека ради его же безопасности.

Технологиям дан карт-бланш

Все повторяют «Мир не будет прежним», но ничего принципиально нового пандемия не создала, она лишь ускорила процессы, которые уже шли. В последние годы развивались технологии сбора и анализа больших данных, онлайн-сервисы, доставка, онлайн-образование и слежка – и сейчас они получили могучий импульс.

Восстановительный рост будет быстрым.



ТРЕНДЫ

Однако нужно понимать, что это касается здоровых экономик. В кризис растущее – растет, загибающееся – погибает. Здоровые экономики «в дожде страстей они свежают, и обновляются, и зреют — и жизнь могущая дает и пышный цвет и сладкий плод», как в «Евгении Онегине». Читаем далее: «Но в возраст поздний и бесплодный, на повороте наших лет, печален страсти темный след...» – не будем показывать пальцем, про кого это. Есть грубая русская поговорка: «Пока толстый сохнет, худой сдохнет».

То, что пошел дождь, это случайность. Но то, что вы не починили крышу, потому что до этого 20 лет не было дождя, – это ваша ответственность

Кризис – черный лебедь или закономерность?

Для такой большой системы, как государство, никакое однократное событие не может быть значимым. Нефть подешевела, но почему это для вас так плохо? Почему вы такого большого ума, что поставили страну в зависимость от внешнего фактора, на который вы не можете влиять? Потому что вам 20 лет жилось хорошо, и незачем было что-то менять. Сама беда случайна, но ее влияние закономерно.

Ветераны карантина могут потребовать больших прав

Ощущение разделенного опыта создает платформу для объединения. Возможно, мы будем рассказывать своим внукам: «Я в карантине сидел, гречкой запасался и туалетной бумагой обматывался, а что ты знаешь о жизни, сопляк?» Совместное переживание беды может стать и почвой для политических претензий к власти: «Вы не справились, мы выживали самостоятельно, теперь дайте нам порулить».

Демократизация неизбежна

Современное общество требует демократизации. Нельзя управлять урбанизированным социумом с развитой экономикой услуг как полуаграрной, полупромышленной страной. Да, политическая система будет сопротивляться, но вынуждена будет подстроиться.

У Дэниэла Трейсмана есть работа «Демократизация по ошибке»: анализ демократических



переходов в полусотне режимов за последние 150 лет показывает, что в большинстве случаев демократизация становится не результатом сознательной реформы или перестройки (хотя советская перестройка не предполагала никакой смены режима), а случилась в результате неудачной войны, проигранного референдума или другого случайного политического решения, после которого события пошли не туда, куда задумывалось. В этом свете российская конституционная реформа выглядит как неуместная активность: полезли что-то отвинчивать, когда все и так еле держится. Как у Некрасова, эта «цепь великая» может распасться, и неизвестно, по кому она сильнее ударит: по барину или по мужику.

Роль самоуправления возрастет

Вероятно, усилится и политическая тенденция 2019 года, когда на фоне снижения доверия ко всем политическим институтам отношение к региональной власти стало лучше. Здесь много составляющих: от недовольства несправедливым распределением денег в пользу центра и страха перед московским мусором – до таких хороших вещей, как рост местного туризма, региональный патриотизм, благоустройство провинциальных городов... Москва перестала быть светом в окошке, единственным местом, где можно увидеть кафе и богатый магазин. Эта интересная тенденция будет укрепляться под ласковым солнцем кризиса. Характерный признак растущего тренда – на него работает всё: и хорошее, и дурное, и война, и мать родна.

Муниципальное самоуправление в свое время подкосили тем, что отменили прямые выборы мэров. Возможно, под влиянием местного патриотизма люди будут требовать возвращения прямых выборов: граждане хотят влиять на то, что происходит на их территории. ✗

Для экономики услуг нужны люди. Важно не производство, а потребление.

О ЧЕМ ГОВОРЯТ ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ

Тренды и проблемы различных отраслей обсудили в центре «Мой бизнес»

Центр «Мой бизнес» стал площадкой серии круглых столов с предпринимателями в сферах рекламы, образования, фитнеса, HoReCa и швейного производства. Пандемия, конечно, вмешалась в планы, но не приостановила активности – они были перенесены в онлайн.

Текст: Любовь Кукушкина

Тренды в допобразовании

Общеобразовательная школа консервативна и не стремится удовлетворять запросы на новизну, актуальность, свободу выбора и обучение через игру. Это дает малому бизнесу колоссальные возможности. В Тверской области в последние годы появились проекты, которые показывают, что получать новые знания и умения – это здорово. Форматы при этом могут быть разными: семейный клуб, частная школа, детский лекторий, научно-технический кружок... Способность малого бизнеса адаптироваться под любые изменения подтвердила пандемия – в то время как в школе онлайн-обучение превратилось в мучение преподавателей и учеников, многие бизнес-проекты нашли в онлайн-формате свои фишки и сумели по-настоящему увлечь детей.

Трансформация рекламы

Современный потребитель чувствует джинсу за километр. Заинтересовать его можно только качественным контентом, поэтому современные рекламодатели делают ставку на сторителлинг, ивенты и контекст, а не на лобовое продвижение. В свою очередь, интернет-маркетинг позволяет постучаться в смартфон конкретного потенциального клиента. Конечно, никто не отменяет традиционные каналы продвижения, но нужно миксовать и адаптироваться к неизбежным изменениям рекламного рынка.

Онлайн не панацея

Круглые столы с руководителями фитнес-центров, кафе и ресторанов состоялись в разгар пандемии. Онлайн оказался эффективным выходом не для всех. Для многих кафе это было лишь способом обеспечить занятость персонала, а для фитнес-центров – попыткой удержать аудиторию и поддержать тренеров. Предприниматели поделились опытом, как они справляются с кризисом, и обсудили меры поддержки. Это был один из самых психологически сложных, но важных круглых столов для осмысления ситуации.

Швейных дел кластер

Швейные производства в начале занялись производством масок, однако вскоре спрос был удовлетворен, и компании перешли на привычный ассортимент. В условиях, когда не все предприятия могут полностью обеспечить технологическую цепочку, шеринг оборудования и инфраструктуры становится условием выживания отрасли, сказали руководители компаний. Именно поэтому укрепление связей в профессиональном сообществе одна из главных целей таких мероприятий.

Бизнес – это в первую очередь коммуникации: с клиентами, партнерами, экономическими институтами. С прекращением коммуникаций наступает смерть бизнеса, именно поэтому в кризисное время оказалось важным не оставаться наедине со своими проблемами. Центр «Мой бизнес» стал такой коммуникативной площадкой, где можно провести деловые переговоры, консолидировать усилия с коллегами для преодоления общих трудностей и дать обратную связь региональному министерству экономического развития. 🗣️



КАК ПЕРЕВЕСТИ НА УДАЛЕНКУ 500 СОТРУДНИКОВ ЗА 1 ДЕНЬ

Тверской технологический центр Accenture поделился опытом

Компания Accenture одна из первых в России перешла на удаленную работу. Решение было принято 18 марта и реализовано уже на следующий день. Директор Тверского технологического центра Accenture Дмитрий Горынин рассказал «Умному городу», как удалось это сделать быстро и без потери качества работы.

Текст: Дмитрий Кочетков

Работайте на опережение

– Дмитрий, когда вы решили перейти на удаленку, в регионах даже не ввели режим повышенной готовности. На какой опыт вы ориентировались?

– Мы общались с офисами Accenture в Европе, наблюдали за ситуацией в Италии, Германии, Испании. Коллеги советовали нам принять меры еще до введения особого режима. Мы поняли, что европейского сценария, скорее всего,



не избежать, и стали готовиться. Сначала попросили сотрудников, которые посещали эпидемиологически неблагоприятные страны, оставаться дома и соблюдать карантин. Вскоре и весь офис был переведен на удаленку. Для принятия этого решения потребовалось провести буквально три встречи по 30 минут и сделать четыре почтовых рассылки.

Повышайте культуру удаленной работы

– Перевести 500 человек на удаленку за один день – как такое возможно?

– Дело в том, что культура удаленной работы существует в Accenture и широко распространена, мы работаем в таком режиме и в менее турбулентное время. У нас есть распределенные команды, которые взаимодействуют удаленно. Также удаленно мы работаем с клиентами и партнерами. Наш главный принцип – чтобы каждый сотрудник имел техническую возможность работать не только из офиса, но и из других локаций.

В Accenture есть специальная служба, которая отвечает за непрерывность бизнес-процессов и периодически проводит учения для сотрудников: например, проектную команду внезапно переводят на работу вне офиса, тренируя навыки решать профессиональные задачи в нестандартных условиях.

Выберите удобную платформу для общения

– Какие программы вы посоветуете для общения с сотрудниками?

– Мы используем Microsoft Office 365, где можно проводить конференц-связи и для двоих, и для пары сотен человек. Здесь есть файлообменник, инструменты для ведения протоколов, управления задачами и контроля их исполнения. Платформа интегрирована с чатами, мессенджером, почтовым ящиком. Есть и другие варианты, которыми мы не пользуемся, но кому-то они могут быть полезными: для видеоконференций подходит Webex, для общения в чатах и мессенджерах – Telegram, What's App, Skype, для обмена файлами – Dropbox... Инструментов масса, главное, чтобы всем сотрудникам было удобно пользоваться.

Создайте атмосферу «кухни»

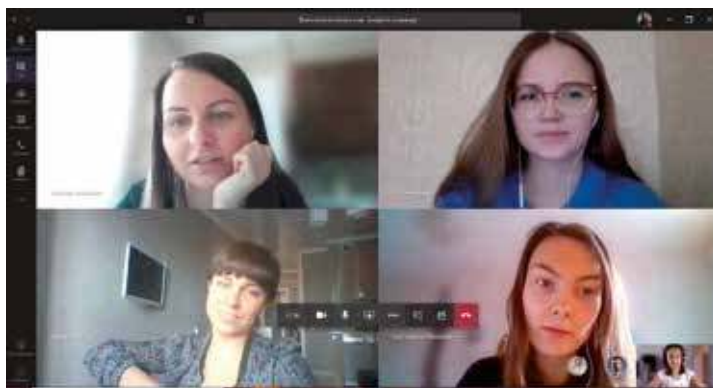
– Можно ли на удаленке поддерживать позитивный настрой сотрудников?

– Это очень важный вопрос. Именно личное общение формирует корпоративную среду, влияет на мотивацию и производительность. При переходе на удаленную работу надо создать аналог этой информационной среды, чтобы сотрудники, работая порознь, ощущали некую общность. Мы открыли в Telegram канал «Пока все дома», в котором можно обсуждать новости и использовать свободную лексику. Этот чат не модерировается, здесь воссоздана атмосфера кухонных разговоров или бесед за чашкой кофе.

Пересмотрите отношение к офисам

– Говорят, что после пандемии мир не будет прежним. Accenture тоже изменится?

– Я думаю, что будет переоценка ценностей, как корпоративных, так и личностных. В частности, будет пересмотрен вопрос, насколько нам необходимы офисные пространства, нужно ли



сотруднику для эффективной работы выделенное место в офисе с креслом, столом и тумбочкой?

Далее: будет осознана важность возможности удаленного взаимодействия с клиентами, подрядчиками, партнерами. Сотрудники на удаленке – это недостаточно. Нужно, чтобы вся экосистема организации была способна поддерживать этот режим.

Думаю, все поняли, что концентрация всех функций и процессов внутри себя и / или в одном офисе делает организацию менее устойчивой перед угрозами, подобными той, с которой мы столкнулись.

Еще один важный урок – в кризисные времена меры реагирования должны быть превентивными. Вначале они могут казаться неоправданными и даже радикальными, но в итоге именно такой подход помогает снизить риски реализации самого драматичного сценария. 🗣️

УДАЛЕНКА ПО ШАГАМ

1. Техническое оснащение

Убедитесь, что у ваших сотрудников есть стабильный интернет, компьютер / ноутбук, оборудование для видео и аудиосвязи, дополнительные мониторы, планшеты и другое оборудование, необходимое для удаленной работы.

2. Адаптированные процессы

Адаптируйте бизнес-процессы и корпоративные функции к формату удаленной работы.

3. Оценка реальной готовности

Выясните, кто из сотрудников или контрагентов не готов к удаленной работе. Устраните все причины, которые препятствуют этому. Идеально заранее провести репетицию: пробный период на 1-2 дня позволит выявить слабые места и найти способы их устранения.

4. Меры по информационной безопасности

Выполняйте все меры для обеспечения информационной безопасности. Важно помнить о принципах цифровой гигиены – двухфакторной аутентификации, установке надежных паролей, использовании антивирусными программами, надежными инструментами хранения и обмена данными, проверке безопасности интернет-соединения, антифишинговых действиях. Не рекомендуем использовать для обмена данными и документами обыч-

ные мессенджеры из-за низкой безопасности, неудобства и слабой структуры.

5. Контроль

Установите дополнительные ежедневные онлайн-встречи для обсуждения планов и результатов. Лучше всего, если такие встречи будут в видеоформате, чтобы коллеги могли оценить настроение и лучше понимать друг друга. Важно не перегибать палку, контролируя сотрудников: чрезмерно жесткие меры могут усилить тревожность в коллективе. Также обговорите рабочие часы и тот факт, что работа из дома не означает круглосуточный труд без выходных. Это поможет избежать профессионального выгорания.

6. Настрой команды

Важно дать понять своим командам, что это временно и что каждый из нас сможет прямо сейчас прокачать крайне важные навыки для своего будущего. Не нужно делать вид, что ничего не изменилось: не просто сменить офисную модель на модель удаленной работы. Чтобы создать ощущение спокойствия в компании, старайтесь общаться легко, используйте смайлы в переписке, чтобы обозначать настроение. Создайте дополнительные инструменты для неформального общения – обычно это чаты или группы в мессенджерах и соцсетях.



ФОРМУЛА САМОГО ВЫГОДНОГО БИЗНЕСА

По версии Константина Иванова, предпринимателя и мецената

Константин Иванов – директор компании «Максимум девелопмент», совладелец 17 бизнесов в сферах ритейл, IT, HoReCa, меценат городских просветительских проектов. Если представить его через известные бренды, то Константин Иванов строил в Твери ТЦ «Рубин», развивает франшизы Intimissimi, Mango, Calzedonia, поддерживает центр современной культуры «Рельсы» и лекторий «Живое слово». Что делать предпринимателям в кризис? Какое отношение социальные проекты имеют к бизнесу? Как правильно построить партнерство? На эти и другие вопросы Константин ответил на вебинарах в центре «Мой бизнес».

Текст: Любовь Кукушкина
Фото: Мария Кочерова

Похудеть и искать окно возможностей

– Как вы воспринимаете экономический кризис, вызванный пандемией?

– Спокойно. На моем опыте были уже кризисы 1998, 2008 и 2014 годов, и из каждого наши бизнесы выходили с кратной капитализацией. Сегодня ситуация больше напоминает 1998-й, когда останавливались предприятия, резко падали доходы населения. Конечно, нельзя выработать иммунитет к кризисам, каждый раз они мутируют, как вирус гриппа. Но российский бизнес, на мой взгляд, к этой ситуации наиболее готов психологически.

В целом мы увидели абсолютно новую реакцию на событие, которое пару лет назад

прошло бы без массовой истерии. Сказывается возросшее влияние соцсетей.

– Что вы посоветуете предпринимателям?

– Первая задача для бизнеса – это выжить. Необходимо максимально сократить издержки и при этом сохранить главные производственные и технологические цепочки. Понятно, что от жирка, накопившегося в тучные годы, надо отказаться, убрать все то, что не является винтом или гайкой в ваших бизнес-процессах. Условно, от водителя или второй секретарши. Надеюсь, не придется вспомнить бартерные схемы, когда партия футболок обменивалась на экскаваторы, а те, в свою очередь, на квартиры.

В то же время, пройдя пик кризиса и выйдя на некую стабильность, я буду искать возможности для роста и создам креативную команду. Так что надо не отчаиваться, а худеть и бежать вперед – в поисках окна возможностей или даже форточки. Похудеете и протиснитесь!

– Как выстроить отношения с сотрудниками, если они просят дополнительных выплат и компенсаций?

– Здесь надо понимать, что задача руководителя – сохранить компанию, а не раздать деньги, потому что всех жалко. Это детский, безответственный подход, который приведет к тому, что вы не сможете возобновить работу,

когда придет время. Другое дело, если ваши сотрудники оказались в тяжелой жизненной ситуации – тогда вы распечатываете кубышку и, если считаете нужным, выделяете деньги из своих личных средств. К каждой истории подход индивидуальный.

Что-то отпадет, но появится новое

– *Какие у вас проекты в IT?*

– Мы с командой высококлассных специалистов создали платформу smally.me, которая сводит вместе инвесторов и заемщиков, реализующих поставку товара по 44-ФЗ. За все время работы не было дефолтов – заемщики четко исполняют обязательства, инвесторы довольны своей более чем 20%-ной прибылью, платформа зарабатывает при этом не на процентах, а на комиссии заемщика. Надежность здесь определяется выбором вектора (поставка товара по 44-ФЗ), ограничением объема инвестиций до 500 тыс. рублей (вряд ли кто из поставщиков захочет обмануть государство на эту сумму) и прекрасной интеллектуальной системой, которая анализирует участников госконтракта.

– *Как кризис повлиял на IT?*

– Думаю, что кризис лет на 5–7 ускорил цифровизацию, и IT-отрасль будет расти еще стремительнее.

– *А есть ли перспективы у сельхозпроизводства?*

– Я искренне считаю, что сельхозпроекты получают такой же рост, как и IT, если перспективно работать на стыке этих двух направлений. Яркий пример – новосибирская технология iFarm для выращивания овощей и фруктов в городских условиях. Я не люблю делать анонсы, но мы с командой планируем запустить интересный IT-проект в агропромышленности.

Также давно созрела идея работать в направлении IT-медицины, это сложная история в рамках общемирового бизнеса. Сейчас появилось много свободного времени, некоторые текущие проекты могут отпасть, как листья осенью, зато появятся новые.

В чем «корысть» меценатства

– *Насколько ваш бизнес завязан на Твери? Были мысли переехать в Москву?*

– По некоторым направлениям я тесно связан с Тверью, например ритейл. Однако мой приоритет на сегодня – это fee-девелопмент, то есть организация строительных процессов для непрофессиональных в данной отрасли инвесторов. Этот бизнес пока не пересекается с Тверью,

к сожалению. Я работаю с другими регионами, хотя в родном городе многое был бы согласен делать бесплатно.

Я люблю бешеный ритм столицы, но он больше подходит для работы, чем для жизни. Жить мне комфортно в Твери, а на совещания в Москву я езжу на «Сапсане» и всегда прибываю вовремя, в отличие от московских коллег, которые могут опоздать на 30–40 минут по разным причинам.

В Твери я могу видеть результаты своей деятельности, помогать социальным инициативам, таким как лекторий «Живое слово» и центр современной культуры «Рельсы». Я вижу, как эти проекты меняют город, как дети, посещающие лекции, начинают по-другому разговаривать, как взрослые знакомятся и начинают что-то вместе делать.

Лекторий «Живое слово» был первопроходцем, ему пришлось тяжелее всего.

«Рельсы» показали пример объединения горожан, когда на краудфандинговой платформе собрали больше 500 тысяч рублей на создание культурного центра. Очень приятно во всем этом принимать участие. В центре современной культуры «Рельсы» будут работать кафе «Боник», рестобар Locals – партнерские проекты, которые друг друга поддерживают.

В Твери я могу видеть результаты своей деятельности, помогать социальным инициативам

– *Зачем бизнесу социальные проекты?*

– Это меценатство, я не планирую извлекать прибыль. Однако считается, что у предпринимателя всегда есть корысть. В таком случае «корысть» в том, что мотивацией для ваших сотрудников является причастность к чему-то большому. Мои сотрудники понимают, что заработанные деньги будут потрачены не на очередной полет бизнес-классом на Мальдивы, а на социальные инициативы и благотворительность.

Учеба длиною в жизнь

– *Посещаете ли вы бизнес-тренинги?*

– Если меня интересует какое-то направление деятельности, я ищу человека, который в этом преуспел, и стараюсь познакомиться через соцсети. Не все отвечают, но в итоге ты находишь эксперта, который готов встретиться с тобой, поделиться опытом.

Иногда я сам веду вебинары по узкоспециальным темам, например по fee-девелопменту. Одна из моих любимых тем – как быть счастливым, в том числе несмотря ни на какие кризисы.

– *Какое образование полезно предпринимателям?*

– Я сторонник lifelong learning, учиться чему-то нужно всю жизнь, сейчас для этого много возможностей. Если вы хотите стать предпринимателем, не тратьте время на институты – делайте, а параллельно учитесь.

– *Однако вы учились в РАНХиГС по программе MBA Executive...*

– Мне было интересно структурировать свои знания, полученные из практики, книги или встреч с разными людьми. Я выбрал РАНХиГС и получил, что хотел, но главным результатом обучения я считаю знакомство с новыми людьми. С одним товарищем мы создали бизнес, который уже несколько раз окупил наши траты на обучение, к другому товарищу я съездил в гости в Казахстан, к третьему – на свадьбу в Вологду... Со многими мы до сих пор общаемся.

– *Как вы относитесь к школьному онлайн-образованию?*

– Очень хорошо. Оно позволяет выбрать настоящего учителя, который сможет увлечь вашего ребенка. Главное, чтобы ребенок был готов сам себя организовать. Например, моя младшая дочь говорит, что хочет перейти на онлайн-обучение, но я в этих словах слышу другое: «Пап, мне лень учиться». Наверное, пока она не готова или мои усилия недостаточны, чтобы ее этому научить. Старшей дочери 14 лет, и она постепенно доказывает мне, что справится с онлайн-образованием. Я стараюсь слышать детей и с уважением относиться к их мнению.

– *Основная функция школы – это социализация, но в онлайн-е ведь эту задачу не решить...*

– Социализироваться гораздо эффективнее не со случайными людьми, которые оказались в твоём классе, а с единомышленниками – друзьями по футболу или танцам, где тебя ждут, любят и принимают таким, какой ты есть. В школе единомышленников единицы.

От охранника в «Лузитании» до fee-девелопера

– *Каким был ваш первый бизнес?*

– Бизнесом я увлекся в 13 или 14 лет. Это была простая история: мы с другом сначала в Польше, потом в Москве закупили тетрисы, автомагнитолы и торговали ими на рынке. Лет в 16 я понял, что зарабатываю больше родителей вместе взятых, но поумнеть к тому моменту не успел и весело с друзьями тратил деньги. Затем я стал представителем компании Gilette, рассказывал в Твери, что такое дилерство. А потом все бросил почти на год – устроился охранником в «Лузитанию». Помните это злочастное место, куда каждый день приезжали милиция и скорая? Это был период, когда я просто отдыхал разумом.

Потом мой одноклассник рассказал про свою идею – торговлю кровельными материалами. Я ему посоветовал расширяться, мы сняли подвальное помещение в доме, где сейчас кафе «Арзи», взяли в аренду компьютер, купили стол и стул на занятия у родителей деньги и подали объявление в газету «Ярмарка». После этого к нам пришел первый клиент, на деньги которого мы подали еще одно объявление. Затем кто-то уговорил нас не только продать кровельный материал, но и покрыть крышу. Года через три наш строительный бизнес вышел на серьезный уровень.

В 2008 году мы были готовы уже к строительству «Рубина» – это был проект редевелопмента, который мы реализовали полностью, от концепции до заполнения торгового центра



арендаторами. Была большая конкуренция, многие хотели эту работу, включая иностранные компании, но владелец здания Чхатвал Харминдер Сингх поверил в нас, за что я ему очень благодарен. Я вставал в пять утра и в лучшем случае приходил домой в одиннадцать вечера, зато получил колоссальный опыт.

Как не потерять друзей, ведя совместный бизнес

– *Многое у вас держится на партнерстве. Как его правильно построить?*

– Если коротко, то уставные доли в бизнесе определяются материальным вкладом – деньгами, оборудованием – и ничем больше. Например, вы внесли 20%, значит ваша уставная доля 20%. Дальше вы можете договариваться о чем угодно, например о том, что, пока вы ведете активную деятельность, вы будете получать 90%. Но на момент открытия бизнеса активом признаются только материальные ресурсы, никакая будущая деятельность активом не является: сегодня вы решили работать, а завтра передумали...

Все нюансы партнерства должны быть четко прописаны, особенно если вы имеете дело с друзьями или родственниками. Иначе кто-то может говорить одно, подразумевать другое или вдруг надумать что-то свое. Я люблю вести дела с друзьями, но перед этим мы всегда четко определяем правила.

Три критерия: деньги, время и эмоции

– *Какой бизнес самый выгодный?*

– Собственную выгоду я измеряю не только деньгами. Готовя диплом по программе MBA, я придумал три критерия для оценки бизнесов: сколько я получаю денег, сколько трачу времени и сколько удовольствия это мне прино-

сит. С этих точек зрения я проанализировал свои бизнесы и пришел к болезненному выводу.

Оказалось, что тот бизнес, который составляет 80% моих доходов, – отнимает больше всего времени и не доставляет никаких приятных эмоций. В результате я принял тяжелое решение и отказался от этого бизнеса, то есть непосредственно от строительства, оставив лишь то, что мне действительно интересно, а именно fee-девелопмент. На конец 2019 года я практически вышел на тот уровень доходов, который у меня был до отказа от нелюбимого, но прибыльного дела.

Делайте только то, что вам нравится, а деньги появятся – испытано на себе

Я понял, что для меня по-настоящему важны две вещи: время и внимание. Время – это ресурс, который никогда вам не вернется с прибытком, потому что нельзя инвестировать время и потом получить его еще больше. Внимание – это то, что формирует нашу жизнь; она по сути и состоит из того, на чем мы фокусируемся. Время, помноженное, на внимание, и дает энергию жизни.

Если оценивать с этих позиций – время, внимание и эмоции, – то самым выгодным бизнесом для меня оказывается, как ни парадоксально, магазин фейерверков «Русалют» в «Рубине». Этим занимаются мои партнеры, за что я им благодарен. Я трачу всего час в год и получаю определенную сумму. И выходит, что этот час у меня самый дорогой! Осознание этого дарит приятные эмоции.

Так перевернулись мои представления о выгодности бизнеса. Если что-то приносит деньги, но доставляет страдания, я найду способ заняться чем-то более интересным. 🏹



ВРЕМЯ РЕГИСТРИРОВАТЬ СВОЙ БРЕНД

Предприниматели Тверской области могут защитить свой товарный знак с 80%-ным государственным софинансированием

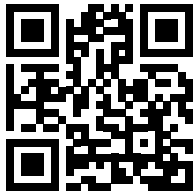
Компания VeBrand в 2019 году заняла первое место в рейтинге Роспатента по регистрации товарных знаков. Во время пандемии для многих предпринимателей защита своего бренда стала еще более актуальной. Почему это произошло и какие уникальные возможности сейчас есть у бизнеса, мы поговорили с руководителем тверского представительства VeBrand Михаилом Анциферовым.

Текст: Любовь Кукушкина

– Михаил, вы много общаетесь с тверским бизнесом. Как вы восприняли пандемию?
– Коронавирус по-разному повлиял на разные сферы, но в целом, конечно, это было испытание на жизнеспособность. Выжили те, кто наиболее эффективно вел бизнес.

– Что изменилось в вашей работе?
– Половина клиентов после объявления пандемии взяла паузу – для них было непонятно, как будут дальше развиваться события. Однако те, кому удалось сохранить бизнес в этот непростой период, осознают, что такой сильный бренд нужно тем более регистрировать.

На самом деле пандемия актуализировала вопрос защиты интеллектуальной собственности. Многие предприниматели усилили работу в интернете, а это совершенно другой уровень конкуренции, здесь абсолютно открытые границы. Если у вашего магазина такое же название, к примеру, как у магазина в Иркутске, то до поры до времени вы можете думать, что правообладатели не увидят вашу вывеску. Но, как только вы создаете сайт и продаете



Бесплатно проверьте свой товарный знак

Михаил Анциферов читает лекцию в центре «Мой бизнес»

услуги в интернете, не имея зарегистрированного товарного знака, риски резко возрастают.
– Есть ли в Твери примеры, когда к бизнесмену предъявили претензию за непреднамеренное использование чужого бренда?

– Каждый год число таких случаев возрастает, можно в этом удостовериться по судебной статистике, но и она не полная, потому что не каждое дело доводится до суда. Например, в Твери недавно произошла такая ситуация: предприниматель открыл магазин оптики, а потом компания из Подмоскovie – правообладатель бренда – написала ему претензию с требованием возместить 200 тысяч рублей. Доведение дела до суда в данной ситуации повлекло бы лишние издержки, поэтому мы рекомендовали клиенту договариваться с правообладателем, и нам удалось снизить требование в два раза. Предприниматель заплатил компенсацию и переименовал свой магазин, в этот раз уже зарегистрировав товарный знак.

– Насколько распространена практика регистрации брендов малым и средним бизнесом?

– Если сравнивать с другими странами, то там невозможно открыть свое дело без регистрации товарного знака, и это, с одной стороны, разгружает суды, а с другой, делает работу предпринимателей более безопасной. У нас же такие требования не закреплены законодательно, хотя по закону о рекламе нельзя рекламировать незарегистрированный товарный знак.

Те предприниматели, которые серьезно вкладываются в свое дело, понимают, насколько важно защитить свой бренд. Представьте, что вы потратили ресурсы на вывеску, на сайт, на репутацию, а потом объявляется правообладатель и запрещает вам вести деятельность. Кроме того, за каждый факт нарушения суд может обязать вас заплатить от 10 тыс. до 5 млн рублей (статья 1515 ГК РФ).

– Вы заключили договор с Венчурным фондом Тверской области. Какие преимущества это дает предпринимателям, зарегистрированным в регионе?

– Фонд финансирует 80% регистрации вашего бренда, то есть вы платите всего 20%. Я бы сказал, что 2020 год – самое время для того, чтобы защитить свой товарный знак. Также вы можете абсолютно бесплатно обратиться к нам за консультацией, чтобы проверить ваш бренд на уникальность. Если же вы, к несчастью, уже столкнулись с проблемами, то мы готовы оказать профессиональную помощь. 🇷🇺

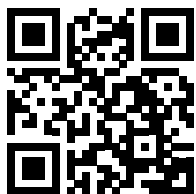


ЕДА И ТЕХНОЛОГИИ

В чем фишка сервиса по доставке «Турбо Кухня»

Не суши и пицца, а вкусная еда на каждый день, заказ и оплата на сайте, доставка за 30 минут, позитивные курьеры на самокатах – так коротко можно описать стартап «Турбо Кухня» в Твери. Основатели планируют в дальнейшем запустить проект в крупных городах вокруг Москвы. Мы поговорили с бизнесменами, для которых этот проект не только про еду, но и про технологии.

Текст: Любовь Кукушкина



<https://turbo.kitchen/>

#реклама

Проект можно условно поделить на две части: офлайн и онлайн. «Турбо Кухней» в офлайне занимаются Борис Соколов и Александр Овштейн, имеющие опыт запуска кафе и ресторанов в Твери. За онлайн-процессы – создание и поддержку сайта – отвечают Александр Суханов и Владимир Андреев, руководители IT-компании Hoodies, работающей в основном с иностранными клиентами и помогающей стартапам во всем мире.

Борис Соколов: «Мы работаем на опережение тренда»

– Доставка ассоциируется с фастфудом. Почему вы с командой делаете ставку на повседневную еду?

– Вы же не будете каждый день есть пиццу или бургеры! Мы видим начало большого тренда – рынок доставки будет переходить на обычную еду, и мы работаем на опережение, заходя не через столицы, а через регионы: сначала Тверь, потом, возможно, Тула, Калуга, Нижний Новгород...

– Чем ваш сервис отличается от ресторанов, которые практикуют доставку?

– Для них доставка не профильный бизнес, это требует других процессов и фокуса. А мы можем позволить себе сделать интересное меню, при этом так, чтобы блюдо доехало свежим и вкусным. Доставка за 30 минут – это наша сверхзадача.



– Как выглядит процесс заказа?

– Вы проснулись, зашли на сайт «Турбо Кухни», адаптированный под мобильный телефон, пролистали меню, как картинки в инстаграме. Сразу скажу, что мы будем выкладывать только те блюда, которые можно оперативно приготовить в данный момент. Ситуации, когда вы что-то заказали, а ингредиентов нет в наличии, мы исключаем. Итак, вы выбрали сырники, тут же сделали оплату через Google Pay, Apple Pay или по карте, привязанной к сайту, и пошли в душ. Никто вам не перезванивает, чтобы не уточнить заказ, не тратит ваше время.

В тот самый момент, когда вы заказали сырники, они начинают готовиться. На сайте вы можете видеть таймлайн и отслеживать процесс, это суперудобно. Через 30 минут курьер у вашей двери, и вы пробуете вкусные, горячие сырники.

Заказы в «Турбо Кухне» можно делать на завтрак, обед, ужин, причем у нас нет минимальной суммы заказа.

– Каждая точка «Турбо Кухни» рассчитана на жителей определенного района. Как узнать, попал ли ты в зону доставки?

– Регистрируясь на сайте, вы указываете свой адрес, и если вы попадаете в зону доставки, то все окей, вам откроется меню. Если же нет, то вас проинформируют, когда рядом с вами откроется новая точка «Турбо Кухни».

Александр Овштейн: «Еда ресторанного уровня, но ниже по цене»

– Почему вы взяли за этот проект?

– Идея возникла у Бориса, и мне она понравилась, потому что проект удовлетворяет в первую очередь мои собственные потребности. Вообще, бизнес лучше всего получается, когда он решает проблему, с которой ты сталкиваешься сам.

– Что вас не устраивает в той доставке, которую сейчас предлагают в Твери?

– Во-первых, скорость. Обычно люди делают



заказ, когда уже голодны. Получаются, они платят деньги, но при этом страдают. Концепция «Турбо Кухни» нацелена на то, чтобы доставлять еду максимально быстро.

Во-вторых, качество. Для нас важно, чтобы еда была ресторанного уровня, но доступнее по цене. Мы можем себе это позволить, потому что у нас нет высокой аренды, обслуживающего персонала, ремонт функциональный и при этом недорогой.

Также еда должна быть простой и понятной, чтобы ее можно было заказывать каждый день. Меня напрягает, когда в ресторанном меню я вижу буквы, но не понимаю слова. Неловко уточнять у официанта, особенно если ты не один, что такое, например, крутон. А это всего-навсего гренка.

Владимир Андреев: **«Мы беремся только за интересные проекты»**

– *Кто такие Hoodies?*

– В нашу команду разработчиков входят ребята из разных городов: Тверь, Новороссийск, Новосибирск, Красноярск, Бали... Мы привыкли работать в распределенной команде, это тем более логично, что с нашими клиентами – зарубежными компаниями – мы взаимодействуем удаленно.

– *Над какими проектами вы обычно работаете?*

– Только над теми, что нам самим интересны. Например, мы принимали участие в разработке смарт-браслета для младенцев. Устройство отслеживает сердцебиение, уровень кислорода в крови, температуру ребенка и сигнализирует родителям, если что-то не так. На бета-тестировании мы получили обратную связь от родителей, которым смарт-браслет помог спасти ребенка: вовремя сигнализировал, что тот начал тяжело дышать...

Мы хотим быть партнерами проектов, за которые беремся, поэтому 80% клиентов мы отказываем – например, говорим строгое нет рекламе алкоголя и табака.

Александр Суханов: **«Сервис интуитивный, как соцсеть»**

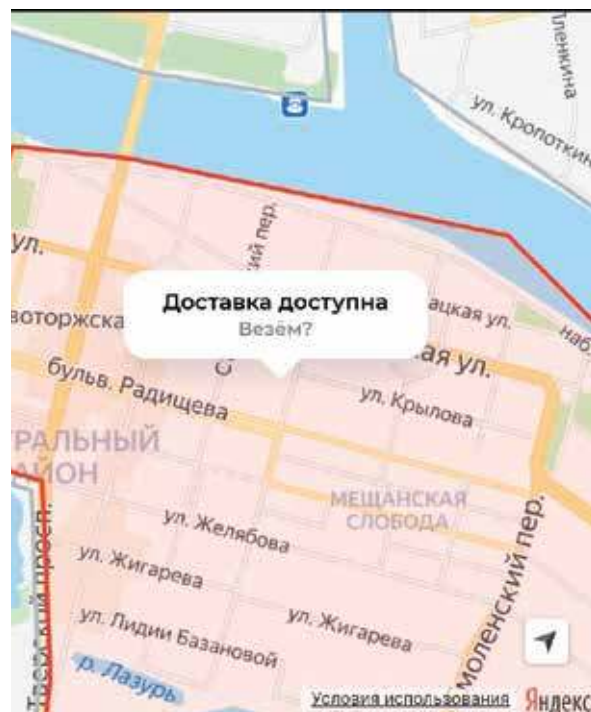
– Мы стали частью команды «Турбо Кухни», потому что за этим будущее. Есть два больших тренда. Во-первых, все больше людей работают удаленно или проводят дома много времени. Во-вторых, происходит автоматизация процессов в различных сферах, в том числе и в сфере услуг. Если раньше большую часть экономики занимало производство, то сейчас в мире на первое место выходят сервисы. Вполне разумно совместить эти два тренда и автоматизировать то, что люди делают дома. Конечно, одна из самых важных вещей – это еда.

– *В чем фишка вашего сайта?*

– Мы хотели сделать такой сервис, чтобы им было удобно пользоваться как с десктопа (компьютера), так и со смартфона, но наша стратегия mobile first. Сайт максимально приближен к мобильному приложению: интерфейс интуитивен, страницы пролистываются, как в соцсетях.

– *Борис говорил, что проект дорогой и сложный, почему?*

– «Турбо Кухня» изначально задумывалась как сервис, который можно запустить не только в Твери, но в любом другом городе. Такие планы определили серьезные требования к качеству кода и архитектуре сайта. Зато теперь есть технологическая платформа для масштабирования проекта, и мы готовы открывать «Турбо Кухню» в разных городах России. 🍷



НОТАРИУС ОНЛАЙН

Как технологии упрощают оформление документов и работу с ними

Светлана Миколенко, президент Нотариальной палаты Тверской области, рассказала о технических усовершенствованиях, которые произошли в последние годы и планируются в ближайшее время.

Текст: Любовь Кукушкина

Удобная info-структура

– Светлана, когда появилась профессия нотариуса?

– Есть шутка, что нотариус – это третья древнейшая профессия в мире. Еще в Древнем Риме табеллионы составляли документы о том, кто кому и что пообещал. На Руси первыми нотариусами были подьячие. История частного нотариата в России начинается с 1993 года, когда стало понятно, что государство не может содержать этот институт. Тогда были утверждены «Основы законодательства РФ в сфере нотариата», в соответствии с которыми мы и работаем. Сейчас остались всего три государственных нотариуса, все остальные работают в частном секторе, но по единым правилам. По сути, 8000 человек самостоятельно, без поддержки государства, содержат всю информационную инфраструктуру.

– Что в нее входит и как она менялась с течением времени?

– К примеру, до 2014 года люди приходили к нотариусу, чтобы оформить наследство, он брал алфавитную книгу наследственных дел,

проверял вручную, не заведено ли уже такое наследственное дело, и записывал данные от руки. Причем город разделялся по алфавитному принципу, и человек мог обратиться только к определенному нотариусу по этому вопросу – в зависимости от того, на какую букву начиналась фамилия покойного. Сейчас, когда вся информация автоматизирована, люди могут приходиться к любому нотариусу.

Мы создали реестр наследственных дел, реестр залогов движимого имущества, реестр доверенностей, реестр участников обществ с ограниченной ответственностью – они находятся в публичном доступе.

Предположим, надо убедиться, что доверенность является действительной. Для этого заходите на сайт Федеральной нотариальной палаты, вписываете реквизиты документа и проверяете, существует он или нет, отменен или действует. Если надо проверить содержание документа, нотариус может направить запрос. Это сильно упростило нашу работу.

Раньше бывало, что нотариусам звонили из банка и просили ответить, оформлял ли гражданин на другое лицо доверенность на распоряжение деньгами. С одной стороны, нотариус не может разглашать такого рода информацию неизвестным людям по телефону, с другой стороны, банк должен обладать объективными данными, чтобы избежать мошенничества. Современные реестры этот конфликт снимают, в выигрыше остаются и банки, и граждане, и нотариусы.



Найдите ответы на свои вопросы на удобном сайте Нотариальной палаты Тверской области



Сервисы переходят на удаленку

– *Что более значимо: бумажный или электронный документы?*

– Здесь работает принцип равнозначности. Предположим, вы продаете дом, а ваша жена в это время отдыхает в Крыму. Для получения ее согласия достаточно, чтобы она оформила необходимый документ по месту пребывания и переслала вам его по e-mail. Электронные документы невозможно подделать. Когда оформляется нотариальное действие, время регистрации фиксируется с точностью до доли секунды. Нотариально заверенные документы признаются неоспоримыми и даже в судах не подвергаются сомнению.

Список нотариальных действий, которые производятся удаленно, расширяется

– *Какие нотариальные услуги сейчас доступны онлайн?*

– Например, регистрация в реестре залогов движимого имущества или предоставление выписки из него. Предположим, банк выдает кредит под залог движимого имущества и подает уведомление через сайт Федеральной нотариальной палаты. Все уведомления распределяются по нотариусам, и фактически сервер доступен круглосуточно: если в Москве ночь, то уведомление будет рассмотрено в Петропавловске-Камчатском. То же самое и с выписками. Таким образом обеспечивается непрерывность нотариальных процессов.

Список нотариальных действий, которые производятся удаленно, постоянно расширяется. Так, уже в декабре этого года можно будет практи-

чески в режиме онлайн проводить обеспечение доказательств в интернете. Люди часто сталкиваются с оскорблениями в соцсетях или на сайтах, но, пока они дойдут до нотариуса, информация оказывается стертой. Скоро все это можно будет делать очень оперативно.

Раньше завещали Пушкина, сейчас – машину

– *С какими вопросами чаще всего обращаются к нотариусам?*

– В каждом регионе по-своему. В Воронеже, где много банков, востребовано совершение исполнительных надписей, по которым кредитор без суда может изъять имущество должника. У нас нет такой практики. В Тверской области, пожалуй, на первом месте идут наследственные дела.

– *Даже несмотря на то, что население небогатое?*

– Это никак не коррелирует с богатством. В 1980-х одному сыну завещали сочинения Пушкина, другому – Толстого, дочери – ковер два на три. Сейчас все так же, разве что стандартный набор поменялся: квартира, машина, дача.

– *Насколько грамотно население?*

– У нас не принято планирование наследования, но приятно видеть пары, которые осознанно и с заботой о близких подходят к этому вопросу. Наследование актуально и для предпринимателей: кому оставить бизнес, чтобы помимо извлечения прибыли человек занимался еще и развитием проекта.

– *Что еще сейчас востребовано?*

– Нотариальное сопровождение сделок и сборный участников обществ – это эффективный заслон от мошенничества. Так мы практически победили рейдерские захваты. Однако не все предприниматели понимают роль нотариусов на собраниях. Мы не аниматоры и не диджеи, которые организуют мероприятие. Мы свидетели, наша задача – убедиться в том, что участники в трезвом уме и здравой памяти, что собрание проходит без нарушений.

– *Сколько всего нотариальных действий в арсенале нотариуса?*

– 34 основных, но каждое подразделяется на несколько вариантов. Причем у нотариусов нет специализации – каждый должен уметь делать все, а если он с чем-то раньше не сталкивался, то он откроет кодексы и регламенты и сделает. Сейчас работа стала более творческой, технологии позволяют освобождаться от рутинных действий и сосредоточиться на правовом анализе информации. 📄

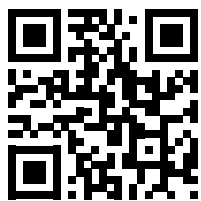


5 ВОПРОСОВ «ИНТЕЛЛЕКТ АЛЬЯНСУ»

Адвокаты – о разводе супругов и разводе мошенников, об экологических преступлениях и врачебных ошибках

Тверская областная коллегия адвокатов «Интеллект Альянс» ответила на популярные вопросы, которые поступают от частных лиц и бизнеса.

Текст: Дмитрий Кочетков



Сайт: int-all.com
Тел. +7 800-200-91-19
E-mail: legal@ialliance.pro

Вопрос № 1

После развода родители не могут договориться, когда видеться с ребенком. Как закон регулирует эту ситуацию?

Татьяна Кулик:

К сожалению, часто родители используют ребенка как элемент давления на вторую сторону, забывая, что данные споры рассматриваются в интересах детей. Мама, папа, бабушки и дедушки имеют равные права на общение с ребенком.

получает исполнительный лист и отдает его в службу судебных приставов. В случае, если сторона не исполняет данное решение, ее можно привлечь к административной ответственности.

По поводу процесса хочу добавить, что данные дела слушаются с обязательным участием органов опеки, которые обследуют жилищные условия мамы / папы ребенка и дают заключение по делу. Если кто-либо из сторон строит свою позицию на том, что общение надо ограничить, так как имеет место негативное влияние на ребенка, то, как правило, назначается судебная психолого-психиатрическая экспертиза истца, ответчика и ребенка с целью установить, есть ли негативное влияние на психику ребенка или нет.

Данные споры очень эмоциональны, каждой стороне сложно отстаивать в суде свои интересы, особенно когда это касается ребенка. Поэтому я все-таки рекомендую обращаться к адвокатам, которые имеют опыт в данных спорах, для того чтобы грамотно и неэмоционально излагать свою позицию в суде.

Вопрос № 2

Стало модным жаловаться на «неэкологичные» предприятия. Где проходит грань между хайпом и обоснованными претензиями?

Николай Суриков:

В последние годы государственная политика в области экологии претерпела существенные изменения. Многочисленные контрольные, правоохранительные и надзорные органы постоянно контролируют соблюдение экологического законодательства. Как и в любой сфере общественной деятельности, в области экологии должен быть достигнут разумный компромисс между интересами бизнеса и интересами обычных граждан, которые, безусловно (это прописано в Конституции), имеют право на благоприятную окружающую среду.

Что касается предпринимателей, к сожалению, нормы права, а именно деликтные нормы в области экологических правонарушений, сформулированы таким образом, что контролирующие органы, если мы говорим о производстве по делу административных правонарушений, имеют возможность назначать достаточно крупные штрафы – от 100 до 300 тысяч рублей – за любое, даже самое незначительное нарушение в области экологии.

Существуют и нормы уголовного кодекса, устанавливающие уже уголовную ответственность



#реклама

Подывая требования об определении порядка общения с ребенком, надо указать точное время и дни недели: например, каждую субботу с 12:00 до 18:00. Это необходимо еще и для того, чтобы данное решение было исполнимо. После вступления в законную силу решения суда истец



Вопрос № 3

Мошенники обманом получают доступ к банковским данным. Как не стать жертвой и как возместить ущерб, если это все-таки произошло?

Дмитрий Ботвинко:

По данным статистики, ежедневно в России совершается до 100 преступлений против собственности с использованием систем дистанционного банковского обслуживания. В 2019 году ущерб, причиненный гражданам нашей страны, составил около 18 миллиардов рублей. И доля таких преступлений растет с каждым днем.

Причем если в 2016–2018 годах около 40% подобных преступных деяний совершалось с использованием технических средств контроля при осуществлении операций с банкоматами (так называемый скимминг), то в настоящее время злоумышленники активно используют метод фишинга, получая персональные данные, коды доступа к банковским картам, а также к мобильным операционным банковским системам. Осуществляется это как при помощи поддельных сайтов, СМС-оповещений, звонков, имитирующих службу техподдержки, так и с помощью незаконного онлайн-банкинга.

Я рекомендую не оставлять номера, коды, пароли банковских карт в интернете, тем более не привязывать их к сайтам, не разглашать свои



ВидеOVERсия этой статьи

за совершение экологических преступлений, к числу которых относится широкий спектр деяний, начиная от незаконной охоты и заканчивая нарушением правил обращений с отходами и иными экологически опасными веществами. За совершение данных уголовно наказуемых деяний предусмотрено наказание в отдельных случаях до 8 лет лишения свободы. Соответственно, любые представители бизнеса, начиная, планируя и осуществляя свою деятельность, должны позаботиться о соблюдении не только трудового, но в том числе и природоохранного законодательства.

Данное законодательство достаточно сложное, в него часто и в больших объемах вносятся различные изменения. Самая общая рекомендация в данной ситуации – иметь штатного юриста либо обращаться за помощью в данных вопросах к профессионалу.

Наша коллегия адвокатов оказывает услуги предпринимателям по юридическому сопровождению природоохранной деятельности предприятия, представлению интересов предпринимателя в судах и правоохранительных органах.



персональные данные при общении (особенно вне визуального контроля) с третьими лицами, не переходить по сомнительным ссылкам в интернете.

В случае, если ваши денежные средства похитили, необходимо незамедлительно обратиться к адвокату (здесь очень важны первые сутки), с его помощью составить соответствующее заявление в банковскую организацию, а также в правоохранительные органы.

К сожалению, в ряде случаев сотрудники банка могут пытаться отказать в приеме заявления о возврате денежных средств, в связи с чем только профессионально оказанная своевременная юридическая помощь будет способствовать восстановлению нарушенных прав потерпевшего. Адвокаты нашей коллегии помогут защитить ваши права и вернуть похищенное.

Вопрос № 4

Что делать, если произошла врачебная ошибка. Какие права у меня есть и как их отстаивать?

Татьяна Кулик:

В последнее время все чаще и чаще возникают вопросы по качеству оказания медицинской помощи. Если вам кажется, что вы получили услугу ненадлежащего качества, то я предлагаю следующий алгоритм.

Во-первых, надо забрать сами медицинские документы.

Во-вторых, если вопрос не сложный, можно сразу написать претензию и отдать ее исполнителю услуги. Если возникают сомнения по поводу того, правильно ли вам оказали услугу, надлежащего она качества или нет, я рекомендую обратиться к специалистам – медицинским экспертам, которые могут объективно сказать, имело ли место нарушение протоколов или нет. Если услуга оказывалась по ОМС, то тогда выясняется, в полном объеме ли она была оказана в рамках ОМС. Если же эта услуга была платной, то тогда надо исходить из условий договора.

Экспертов можно найти в интернете, также можно обратиться к адвокатам, которые занимаются данной категорией споров и знают экспертов, хорошо пишущих досудебные заключения.

Следующий момент – при составлении претензии вы формируете свою позицию в деле, которую будете отстаивать в суде.

Часто бывает ситуация, когда судебная экспер-


тиза не подтверждает досудебное заключение специалистов, и тогда необходимо, конечно же, корректировать свою правовую позицию, пытаться назначить повторную или дополнительную экспертизу и правильно, грамотно допросить экспертов в суде. Поэтому нужно обращаться к адвокатам, которые уже занимались данной категорией споров.

Вопрос № 5

Как выбрать хорошего адвоката?

Николай Кулик:

Бытует мнение, что адвоката нужно выбирать, как врача, и такая точка зрения, безусловно, имеет право на жизнь. Но я хотел бы посоветовать вам следующее: разговаривайте с адвокатом! Защита не магия, вы должны понимать, что и как будет делать адвокат, к каким результатам это должно привести. Если вы понимаете своего адвоката и тот путь, которым вам нужно пройти вместе, то тогда вы выбрали его правильно.

P.S. Если у вас есть вопросы, обращайтесь в Тверскую областную коллегию адвокатов «Интеллект Альянс» по телефону, указанному в начале статьи, или на сайте в окно «Обратная связь». 





ВОЛГА ИЗ КРАНА

«Ржев Водоканал» делает ребрендинг с прицелом на модернизацию сети

Ржев – второй по численности населения город в Тверской области. Не менее важно, чем создание мемориала Советскому солдату, – благоустройство общественных пространств и улучшение услуг ЖКХ.

Текст: Екатерина Столбова
Фото: Мария Кочерова



Неожиданно приятно было проехать по дороге Тверь – Ржев, отремонтированной накануне 9 Мая. В центре города во время нашего визита клали асфальт на Советской площади. Мы прогулялись по облицованной новой плиткой Красноармейской набережной, откуда открывается красивый вид на город. На мосту к Обелиску освобождения города появилась концептуальная деталь: ограда с вырезанными в ней знаменитыми строками «Я убит подо Ржевом...». Сквозь каждую букву светит мирный городской пейзаж, весенние травы и цветы.

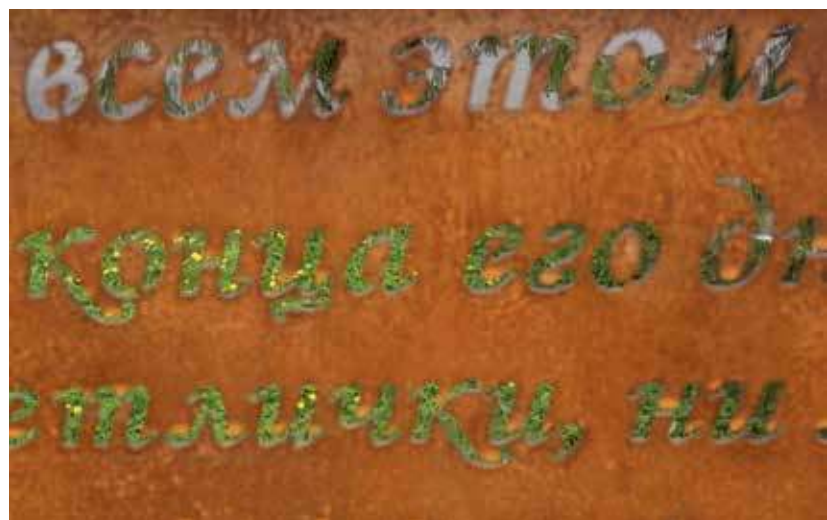
Нам показалось это глубоко символичным. Конечно, во многом благоустройство подстегнуто созданием грандиозного мемориала Советскому

солдату в 6 км от Ржева. Но наши предки воевали все-таки не за памятники, а за мирную жизнь.

Здесь, на красивом берегу Волги, приходит мысль, что Ржев единственный город в Тверской области, который берет питьевую воду непосредственно из великой русской реки. Мы посетили местный Водоканал, который сейчас пытается вывести взаимодействие с потребителями на новый уровень.

Политика публичности

Не существует организации «Ржев Водоканал» – это скорее бренд, под которым сейчас работают 200 человек из нескольких компаний. Оказанием услуг водоснабжения занимается МУП «ДЕЗ», противоаварийные работы выполняет «Водоканал Сервис», за начисление платежей и консультацию населения отвечает Информационный расчетно-кассовый центр.





– Мы хотим быть более понятными для населения, поэтому мы создали страницы в соцсетях, работаем над сайтом «Ржев Водоканала», – говорит депутат Ржевской городской думы Вячеслав Замятин,

возглавивший МУП «ДЕЗ» в марте 2020 года. До этого он был коммерческим директором завода «Ржевмаш», и чувствуется его бизнес-подход к решению проблем.

– *Можно ли это назвать ребрендингом?*

– Да, есть такое слово, но дело не в новом логотипе. Мы хотим, чтобы не только наша деятельность, и наша вода стала прозрачной. Это долгий путь, и мы начинаем с публичной открытости, работая на широкую аудиторию – от консервативных бабушек до продвинутой молодежи. На все вопросы мы будем отвечать по телефону, в соцсетях, а также вести колонку в местной газете.

Информационный центр



– 80% проблем, которые беспокоят жителей Ржева, связаны именно с ЖКХ, поэтому так важно улучшить сервисы по информированию, – поясняет Анастасия Смирнова, начальник

Единого расчетно-кассового центра. – Мы начисляем плату и консультируем не только по вопросам водоснабжения, но и по другим аспектам в рамках договоров с управляющими компаниями и другими организациями. В планах расширить наши компетенции, например отвечать на вопросы по вывозу отходов.

Надежда на «Чистую воду»

Забор питьевой воды производится прямо из Волги. Насосная станция располагается в здании 1898 года постройки, которое врезается в живописный берег и напоминает Ласточкино Гнездо.

– Здесь подается вода на Красноармейскую сторону Ржева, на другом берегу есть аналогичная станция, которая работает на Советскую сторону, – говорит Сергей Самарин, депутат Ржевской городской думы.

– *Как вы оцениваете качество воды?*

– Все зависит от того, какая вода в Волге.

С 1990-х годов у нас нет никаких фильтровальных установок, мы только проводим обеззараживание хлором. Поэтому зимой вода самая лучшая, летом похуже, а весной и осенью она может быть мутная. Кроме того, как и в среднем по России, износ водопроводной сети составляет около 80%.

– *Насколько реально приобрести фильтровальные установки?*

– Ни частных денег, ни средств из городского бюджета не хватит – нужна областная и федеральная поддержка. Мы готовы использовать любые возможности и возлагаем надежду на программу «Чистая вода», в рамках которой можно провести модернизацию.

В Ржев на период пандемии вернулись многие уроженцы города, разъехавшиеся кто в Москву, кто в Санкт-Петербург. По справочному номеру «Ржев Водоканала» они вежливо и поставленным голосом интересуются, почему вода в кране ржавого цвета. Ирония судьбы в том, что название города, по одной из версий, произошло от слова «ржа».

Улучшив качество водоснабжения, можно получить не только ребрендинг «Ржев Водоканала», но и города в целом. Это было бы тем более логично, что после создания мемориала Советскому солдату в Ржев потянутся туристы со всей России, и контраст между грандиозным памятником и условиями жизни будет довольно ощутим. 💧

Станция будто врезана в берег. Здорово прикоснуться к камням 1898 года.





Добрый доктор

Народные методы профилактики и лечения заболеваний могут быть неэффективными и даже вредными, поэтому врачи семейного медицинского центра «Добрый доктор» решили осветить в своих соцсетях популярные заблуждения. Конечно, больше всего вопросов поступило по поводу ОРВИ, и мы публикуем разоблачение пяти самых живучих мифов. Не болейте и лечитесь правильно!

Миф № 1. Не ходи босиком – заболеешь!



Трунина Ксения Владимировна
педиатр

Инфекции возникают от вирусов или бактерий. Только сильное переохлаждение может приводить к выраженному спазму сосудов и активизации своей патогенной микрофлоры (когда бактерии, которые живут в организме, начинают размножаться). В таком случае нужно заняться лечением очагов инфекции и подобрать адекватную терапию во время обострений хронических заболеваний.

Холодный пол сам по себе не опасен для ребенка, прохладные ноги при хождении босиком – это норма. Ребенок не заболеет и не простудится – наоборот, это элемент закаливания. Вот еще несколько соображений в пользу хождения босиком.

✔ Это защитит от поскользывания. Можно надеть носки с противоскользящей поверхностью. Следите также за чистотой пола и отсутствием острых предметов.

✔ Это полезнее, чем ношение дома сковывающей движения стопы «ортопедической» обуви. В возрасте, когда малыш делает свои первые шаги и его ноги только только налаживают контакт с опорой, ношение жесткой обуви неблагоприятно действует на здоровье мышц и костей стопы.

Ходить босиком по неровной поверхности полезнее, чем ходить босиком по плоской. Неровную поверхность дома можно создать с помощью ортопедических коврик. Также можно ходить по дивану, а летом разрешать детям гулять по травке / гальке / песку босиком!

Миф № 2. Сопли? Пропарь ноги и надень носки с горчицей!



Герасина Марина Викторовна
педиатр

Парить ноги можно, но прогревание нижних конечностей не снижает вероятность развития ОРВИ, не лечит насморк, не влияет на вирус в дыхательных путях, зато может привести к повышению температуры и увеличить риск термических ожогов (если вливают кипятком в таз с водой), а сухая горчица может вызвать раздражение или аллергическую реакцию.

А что с остальными народными методами?

✘ Растирание спиртом или уксусом опасно – есть риски получения ожога кожи, всасывания спирта / уксуса через кожу.

✘ Банки на спину могут вызвать ожог и повреждение кожи, они прогревают только кожу у поверхности и не доказали свою эффективность при лечении ОРВИ.

✘ Капли в нос из алоэ, каланхоэ, лука, чеснока, грудного молока в лучшем случае не окажут эффекта, в худшем – вызовут аллергическую реакцию или ожог слизистой оболочки носа.

✘ Ингаляции «над картошкой» могут приводить к ожогам дыхательных путей и не рекомендованы детям.

✘ Растирание барсучьим жиром не связано с течением ОРВИ: это не влияет на вирусы, зато мешает естественному дыханию кожи.

«А нам помогает!» – скажете вы.

Возможный эффект от методов, которые не доказали свою эффективность в исследованиях, связан исключительно с плацебо-эффектом.

Миф № 3.

Если малыш до 6 месяцев переболеет отитом, то при любом ОРВИ отит снова неизбежен.

В 88% случаев отит является осложнением острых респираторных заболеваний: ОРЗ, ОРВИ, гриппа, кори, скарлатины. У детей первого года жизни в полостях среднего уха есть остатки эмбриональной ткани, которая при определенных условиях может стать питательной средой для бактерий: у новорожденных – при попадании околоплодных вод во время родов, а у грудничков – в результате попадания грудного молока или смеси во время срыгиваний.

Посещение бассейна, прием холодной пищи, мокрые ноги, ходьба босиком, поедание мороженого, сквозняк, перенесенный отит в прошлом не являются причинами среднего отита!

Миф № 4.

Закрой форточку на ночь, а то простудишься!



Миллер Мария Владимировна
педиатр, неонатолог

Заболеть можно от контакта с вирусом, бактерией или при длительном и серьезном переохлаждении, но от открытой форточки заболеть нельзя!

Привычка постоянно проветривать помещение, спать с открытым окном, не бояться сквозняков, увлажнять и охлаждать воздух в помещении – это один из важных элементов закаливания.

Температура в комнате, где спит ребенок, должна быть в пределах 18–22 °С, а помещение надо регулярно проветривать.

Что такое «регулярно»?

- ✓ Проветривать надо так часто, чтобы поддерживать в комнате необходимую температуру.
- ✓ Лучше одеть ребенка на сон потеплее, но при этом открыть окно, чтобы он дышал свежим воздухом.
- ✓ Избегайте прямого попадания потока воздуха на ребенка (кровать не должна стоять непосредственно под окном).
- ✓ Если у вас не было привычки спать с открытым окном, то начинайте постепенно, купите термометр и почаще обращайте внимание на температуру в комнате.



Егоров Алексей Александрович
педиатр

Причина отита – инфекция:

- 👉 в 75% случаев – бактерии;
 - 👉 в 25% – вирусы (в большинстве случаев к вирусу присоединяется бактериальный возбудитель).
- Путь бактерий: нос – носоглотка – слуховая труба – ухо. Поэтому профилактика отита – это своевременное и правильное лечение заболеваний носа и носоглотки (насморк, аденоидит), закаливание ребенка, организация общего режима питания и гигиены, правильно организованное кормление у грудничков во время насморка, адекватное одевание ребенка (без перегревов и переохлаждения), а с учетом того, что в большинстве случаев отит вызывает пневмококк, то соответствующая вакцинация.

Миф № 5.

Если ребенок переболел ОРВИ или ОРЗ до года, он обречен на постоянные болезни.



Усова Елена Викторовна
педиатр, гематолог

Ребенок часто болеет не потому, что он «слабый», «переболел до года» или у него «плохой иммунитет» (дети без иммунодефицита имеют нормальный иммунитет). Он болеет потому, что встретился с вирусами или бактериями.

Это абсолютно нормально, если ребенок дошкольного возраста болеет до 5–8 раз в год! Встреча малыша с вирусами сегодня – это выработанные антитела к заболеваниям завтра!

Почему дети болеют чаще, чем взрослые:

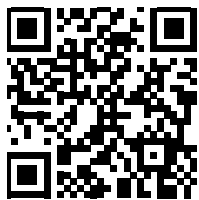
- 1 нет иммунологической памяти ко всем перенесенным вирусам и бактериям;
- 2 анатомо-функциональные особенности некоторых органов (тимуса, аденоидов и глоточных миндалин, среднего уха);
- 3 неумение кашлять и сморкаться так, чтобы избавиться от слизи;
- 4 отсутствие естественного закаливания;
- 5 пренебрежение проветриваниями помещения;
- 6 нерациональное назначение антибактериальной терапии, муколитиков, ингаляционных препаратов.

ДОКТОР, КАКИЕ ВАШИ ДОКАЗАТЕЛЬСТВА?

Где искать качественную медицинскую информацию, советует врач-невролог Виталий Дульнев

В медицине есть такое понятие, как презумпция неэффективности: любой метод лечения считается неэффективным, пока не доказано обратное.

Текст: Дмитрий Кочетков



Смотрите видеозапись лекции



Расстрельный список препаратов

На роль доказательств не годятся личный опыт врача или даже коллективный опыт больницы из-за действия когнитивных искажений, возможного конфликта интересов и ограниченного числа наблюдений.

Достоверной может считаться только информация, полученная в результате научных исследований. Любое медицинское утверждение должно ссылаться на научную публикацию в медицинском журнале, который проходит рецензирование, то есть оценку внештатными экспертами. Информация имеет «срок годности» – если ей больше 10 лет, то стоит задуматься, не устарела ли она; в некоторых динамично развивающихся направлениях медицины, например кардиологии, информация обновляется каждый год.

Проверка клинических рекомендаций

Для начала предупреждение: диагноз по интернету самому себе поставить невозможно, поэтому посещение врача необходимо в любом случае. А вот если врач уже поставил вам диагноз, то вы можете проверить соответствие стратегии вашего лечения актуальным клиническим рекомендациям. Важно при этом, чтобы диагноз был признан международными профессиональными сообществами; нозологии типа «ВСД», «дисбактериоз» или китайские акупунктурные диагнозы не подходят для анализа.

Лучше всего обращаться к англоязычным источникам – они более полные. Например, сервис UpToDate оперативно обновляет медицинскую информацию, однако легальный доступ к нему обойдется в 600 долларов в год.

В бесплатном доступе, однако, находится другой качественный ресурс – MedScape. После регистрации в разделе Drugs&Diseases можно найти информацию о большинстве распространенных заболеваний.

Если же у вас проблемы с английским, то можно обратиться к российскому рубрикатору клинических рекомендаций, составленных, как

правило, различными всероссийскими научными ассоциациями. Правда, сейчас число рекомендаций весьма ограничено по сравнению с международными ресурсами, а сайт работает нестабильно.

Хороший источник информации – сайты профессиональных ассоциаций, например Всемирной организации здравоохранения, Союза педиатров России или Американской академии педиатрии.

Проверка лекарств

Проверить научную обоснованность назначенного вам лекарства можно на сайте FDA – Food and Drug Administration. Как правило, препараты, одобренные FDA, имеют доказанную в клинических испытаниях эффективность. Такой подход уберезит вас от покупки очевидно шарлатанских и плохо изученных лекарств, но нужно понимать, что даже если препарат «работающий» и был подобран правильно, это не гарантирует 100%-ного эффекта в каждом индивидуальном случае.

Также можно пользоваться сайтом *Drugs.com*, который позволяет в том числе оценить совместимость лекарств: в разделе Interactions Checker можно указать лекарства (не торговые названия, а действующие вещества), и система выдаст информацию, насколько допустимо принимать их одновременно.

Ироничную, но полезную энциклопедию фуфломидинов *encyclopatia.ru* в одиночку делает невролог из Петербурга Никита Жуков. Сайт оформлен в стиле «Википедии» и содержит список «пустышек», которые нередко назначают врачи в странах СНГ с обоснованными «претензиями» автора.

– Не стоит, однако, верить на слово всей информации с сайта, как и любым другим медицинским блогерам, поскольку это является апелляцией к авторитету. Оптимально самому анализировать исходные данные и обсуждать результаты с врачом, – сказал Виталий Дульнев. 🧑‍⚕️



НАУКА ИНТЕРЬЕРА

Руководитель студии Best Interiors – о трендах и популярных заблуждениях

Ирина Блиновская с командой Best Interiors занимается дизайном жилых помещений и общественных пространств. На самом деле это целая наука, оперирующая данными из разных сфер, от архитектуры до эргономики. Ирина рассказала «Умному городу» о модных веяниях и принципах, на которых базируется дизайн.

Текст: Дмитрий Кочетков

Не как модно, а как удобно

– Ирина, большинство людей при обустройстве помещений не пользуются услугами дизайнеров. А какие аргументы у ваших клиентов?

– По любой квартире сразу видно, работал над ней дизайнер или нет. А точнее, применялся ли при создании интерьера дизайнерский подход. Наши клиенты доверяют профессионалам и экономят свое время, а также деньги, потому что дизайнеры подсказывают оптимальные варианты для решения ваших задач.

– Дизайнер – это про технические навыки или про вдохновение?

– И то и другое. Базовые вещи – это знания в области архитектуры и строительства, понимание эргономики, опыт проектирования, навык работы в программе 3D-визуализации, умение слышать клиента... Для вдохновения мне помогают путешествия, общение с успешными московскими дизайнерами, посещение конференций. Настоящий дизайнер постоянно находится в поиске.

Конечно, очень важен опыт. Наша дизайн-студия была одной из первых в Твери, мы открылись в 2014 году. Я пришла к выводу, что одному человеку тяжело совмещать все компетенции, поэтому в нашей команде есть



специалисты по разным направлениям. Один сделает проект, второй нарисует 3D-визуализацию, третий посчитает, сколько все это будет стоить и где можно дешевле приобрести материалы...

Важно понимать, что дизайнер не тот человек, который придет диктовать вам свои правила. Многие стараются делать так, как модно, а на самом деле нужно делать так, как вам удобно. Поэтому дизайнер отталкивается от ваших запросов, но может в случае необходимости тактично скорректировать ваше видение и дать полезный совет.

Принципы школы Баухауз и айфон

– С какими стереотипами о профессии приходится сталкиваться?

– Многие люди, услышав слово «дизайнер», представляют себе гламурную домохозяйку, уставшую от мытья посуды и решившую приобрести остров независимости, потому что так велит мода – быть самостоятельной и независимой. Либо это такая богемная овца, которая придет и расскажет с чашечкой кофе, какого цвета должны быть шторы в вашей спальне, как они будут играть в вечернем закате или сочетаться с цветом ваших ботинок в нынешнем сезоне. Еще вариант мифа – архитектор-недоучка, которому не удалось реализоваться в серьезной профессии. Или, наоборот, безбашенный гений с зелеными волосами, который

Ресепшен и орел
справа строительной
компании



ДИЗАЙН

Комфортный и при этом бюджетный интерьер. Стиль скандинавский, один вариант светлый, другой в более темных тонах.



Просторная двух-уровневая квартира. Скандинавский стиль и элементы лофта.



создаст что-то очень шедевральное, но мы, обычные люди, не поймем, в чем гениальность состоит, да и жить в этом будет неудобно. Вот с такими представлениями о профессии я сталкиваюсь с начала работы, но радуется, что их становится все меньше.

– *А что такое дизайн с профессиональной точки зрения?*

– Это не просто оформление какого-то объекта, а решение повседневных проблем с помощью креативных идей. Как считали представители школы Баухауз, дизайн – это инструмент формирования общества. Баухауз, с которого, можно сказать, и начался дизайн, хотел влиять на мир с помощью вещей.

Прекрасный пример подобного влияния сейчас – это айфон. Фишка всей продукции Apple заключается в удобном, демократичном, авангардном и только на первый взгляд скромном дизайне.

В целом мы живем в то время, когда собственная идентичность создается с помощью покупки дизайнерских продуктов. С айфоном ты себя чувствуешь больше человеком, чем без него. Это только один яркий пример того, какую роль играет дизайн в современном мире.

Лофт уходит, «ИКЕА» рулит

– *Какие тенденции можно выделить в дизайне интерьера?*

– Общемировая тенденция – это, конечно, экожилье. Природные мотивы везде: в обоях и шторах с растительными орнаментами и принтами. Зелень живую и искусственную стали размещать все чаще, и не только в жилых помещениях, но и в ресторанах, офисах. Все хотят более или менее экологичный дом из натуральных материалов. К сожалению, не все могут себе это позволить, тогда имеет место применение материалов «под натуральные». Например, ламинат с рисунком паркетных дощечек или имитация камня на керамограните.

Вторая заметная тенденция – это функциональность, стремление максимально задействовать помещение, чтобы каждый метр в нем был полезным. В соответствии с идеями той же школы Баухауз, все в доме должно иметь смысл и причину.

– *Какие стили сейчас популярны?*

– По большому счету сейчас уже никто не придерживается четких стилевых рамок, принято миксовать. Признаком хорошего вкуса даже признается умение сочетать бренды и вещи с блошиного рынка.

Россия особенная страна, мы находимся на стыке двух культур – восточной и европейской. Люди старшего поколения в основном являются приверженцами классики. На мой взгляд, это отголосок советского времени, когда лозунгом являлось «Каждому трудящемуся – по дворцу» и в каждой советской квартире обязательно был ковер. Такая пародия на роскошь.

Американский стиль прижился и даже, можно сказать, обрусел. Это облегченный вид классического стиля, без лепнины и вензелей.

Лофт, модный некоторое время назад, начинает уходить. У многих складывалось ошибочное впечатление, что этот стиль не требует особых финансовых затрат: разобрать стену, оставить кирпич, проводку сделать снаружи – и все... А когда люди узнают, сколько стоит реализовать такой проект, любовь и рвение уменьшаются, зато появляется желание поверх гипсокартона выложить имитацию кирпича недорогими аналогами.

И конечно, неизменно популярной остается обстановка от IKEA. Возможно, приверженцами данного стиля становятся еще и по экономическим причинам: мебель из IKEA может позволить себе даже студент. «Потребности народа вместо роскоши», – говорил еще директор школы Баухауз Ханнес Майер. По сути, бренд IKEA основан на этом принципе.

– Как изменится мир дизайна в ближайшем будущем?

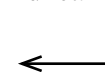
– Скорее всего, после пандемии у людей появится непреодолимое желание «подзапастись», как было у поколения послевоенного периода. Возможно, в жилье появятся дополнительные системы хранения – кладовочки, погребочки. Несомненно, вырастет ценность загородных домов, в особенности для жителей каменных джунглей.

Из позитивного отмечу то, что дом наконец-то снова станет некой системой, служащей человеку для комфортного проведения времени, а не просто местом ночевки, как успело сложиться в связи с нашим бешеным ритмом жизни.

В целом, как изменится мир дизайна, предугадать сложно. Безусловно, у нас появятся сотни или даже тысячи псевдодизайнеров, которые прошли домашнее обучение, прослушали курс, марафон и будут предлагать свои услуги. Несомненно, потребителю придется еще внимательнее изучать кандидатуры, претендующие на роль творца семейного уюта. 🛋️



←
Квартира-студия
площадью 32,6 кв. м.
Какой вариант
вам больше по душе?



←
Детская комната
с подиумом для творческой девочки



ДИВАН, МАТРАС И КОСМИЧЕСКИЕ ТЕХНОЛОГИИ

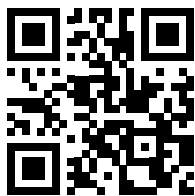
Как изобретения служат комфорту, мы узнали в салоне итальянской мебели «Мариелена»

Если на авиационно-космическом салоне «Макс» в Жуковском ежегодно представляются новые модели летательных аппаратов, то в салоне итальянской мебели «Мариелена» в Твери постоянно обновляется экспозиция лучших образцов мировой мебельной промышленности. Парадоксально, но между этими отраслями есть пересечения.



Управляющий салона Кирилл Нестеренко рассказал об изобретениях, сделавших нашу жизнь комфортнее.

Текст: Любовь Кукушкина



Салон «Мариелена»
Тверь, ул. Л. Базановой, 5
#реклама



Механизмы трансформации

Наш салон является эксклюзивным представителем фабрики Lojudice d, расположенной в итальянском городе Альтамура. Бренд знаменит на весь мир коллекцией мягкой мебели, и одна из главных фишек Lojudice d – это механизмы трансформации, разработанные инженерами компании.



Устройства обладают красотой головоломки, но при этом просты в использовании. Посмотрите ролики в интернете, например, про механизм Daytona Five. Если потянуть за спинку, ортопедический матрас расправляется, у кровати, как шасси, выдвигаются ножки, а диванные подушки убираются сами.

Не менее зрелищный механизм Сооре – за пару секунд диван превращается в двухспальную кровать с лестницей. Легкость, с которой это делается, производит впечатление невесомости. Как это работает, можно посмотреть и в нашем салоне.

Микроклимат

Кстати, о невесомости. Знаете ли вы, что между костюмами космонавтов NASA и матрасами в нашем салоне есть тесная связь?

В 2003 году для использования в космосе была сертифицирована ткань с особыми микрокапсулами, которые содержат материалы с изменяемым фазовым состоянием, способные поглощать, сохранять и излучать тепло. При повышении температуры ткань вбирает в себя излишки тепла, а при понижении – отдает, тем самым создавая комфортный микроклимат. В 2005 году компания-разработчик Outcast Technologies была удостоена награды «Зал славы космических технологий».

Сейчас в Италии технология используется при изготовлении матрасов Magniflex, которые также можно приобрести в нашем салоне.

Износоустойчивость

Может сложиться впечатление, что итальянская мебель – это что-то космическое в смысле «роскошное». Я бы скорее сказал, что она космическая в смысле своей долговечности.

Например, мягкая мебель обита тканями, которые по тесту износостойкости Мартиндейла выдерживают от 50 000 циклов и могут практически вечно использоваться не только в домашних условиях, но и в коммерческих помещениях вроде кафе и ресторанов, где очень большая посещаемость.

Кроме того, ткани созданы по технологии Aquaclean, благодаря которой вы можете выводить пятна, просто протерев их влажной салфеткой. Снимать чехлы теперь не нужно.

Еще раз подчеркну: высокие технологии – это атрибут не роскоши, а осознанного и практичного подхода к выбору мебели на долгие годы. 🚗



Как раскладывается механизм Daytona Five



ВНИМАНИЕ К ДЕТАЛЯМ: РОЗЕТКИ И ВЫКЛЮЧАТЕЛИ

Компания «ДКС» представила на вебинаре новаторскую и в то же время простую серию Avanti

Казалось бы, где розетки, а где русский авангард XX века? Однако именно к традициям русского авангарда отсылает компания «ДКС», разработавшая электроустановочные изделия Avanti (в переводе с итальянского – «вперед»). Дизайн рамок выполнен в студии Артемия Лебедева, и одна из моделей не случайно называется «Черный квадрат». Однако главная фишка даже не в дизайне, а в модульности и свободной конфигурации – возможности миксовать различные варианты и создавать свой неповторимый концепт.

Текст: Дмитрий Кочетков
Дизайн рамок для розеток:
студия Артемия Лебедева

Это универсальное решение как для жилых, так и для офисных помещений. Например, компания «ДКС» поставляла продукцию для организации систем электроснабжения ЖК «Мукомольный» в Москве, технопарка Morion Digital в Перми и даже Курской АЭС-2, на всех объектах была использована серия Avanti. Сотрудничество с атомной станцией, кстати, лучшее подтверждение надежности и безопасности продукции. Изделия соответствуют международным стандартам по механической прочности, герметичности, содержанию галогенов и другим характеристикам.

Легкий монтаж – это одно из главных преимуществ. Изделия собираются, как конструктор, что и было продемонстрировано сотрудником «ДКС» во время вебинара на примере ассортимента Avanti: розеток, USB-зарядок, диммеров для регулирования света, терморегуляторов. Механизмы устанавливаются в стену, кабель-



канал, лючок, башенку. Можно комбинировать TV-, RJ-, USB-, HDMI-выходы, соединять посты в единый блок. По желанию все розетки и выключатели могут оснащаться подсветкой – светодиод устанавливается без труда. Возможности этого «конструктора» сотрудник «ДКС» показал за пять минут, используя в работе одну лишь плоскую отвертку. В принципе, справится и домохозяйка.

«ДКС» предлагает множество вариантов цветового оформления декоративных рамок – от «черного квадрата» до «желтого золота». Рамки могут быть как из пластика, так

и из экоматериалов: металл, дерево, стекло. При этом все элементы являются модульными. Если вы решили сменить интерьер, то не нужно демонтировать розетки и выключатели – достаточно отщелкнуть одну декоративную рамку и вставить другую. Кроме того, можно миксовать варианты, используя механизмы, клавиши, рамки разных цветов.

Таким образом, Avanti, наследуя традициям русского авангарда, дает большую свободу творчества дизайнерам интерьера. Простые и технологичные изделия «ДКС» – это инструменты в руках художника. 🌱



НЕТРИВИАЛЬНАЯ ЗАДАЧА

Хирург, провизор и краевед приняли участие в стендапе

Проголосовать за хирурга Валерия Силаева с темой про борьбу с ожирением; за провизора Екатерину Родионову, выдавшую все тайны фармацевтического рынка; или за краеведа Павла Иванова, поведавшего историю грандиозной перестройки Твери после пожара 1763 года? Перед таким сложным выбором мы поставили слушателей интеллектуального стендапа, который прошел в лектории «Живое слово» на площадке Zoom. Публикуем тезисы выступлений.

Текст: Дмитрий Кочетков

Как убрать до 100% лишнего веса

Около 23% населения в России страдают ожирением. Для самоконтроля вы можете проверить свой индекс массы тела – разделить вес (кг) на рост в квадрате (м), и если эта цифра меньше 25, то все нормально. Индекс 30 и более говорит об ожирении.

Избыточный вес может приводить к таким заболеваниям, как сахарный диабет второго типа, гипертония, ишемическая болезнь сердца, рак и так далее.

– Бороться с лишним весом можно, например, диетой и спортом, однако в 90% случаев усилия воли недостаточно, – сказал Валерий Силаев, заведующий хирургическим отделением ОКБ. – В головном мозге происходят серьезные изменения: человека влечет к еде, он не чувствует насыщения. В этих случаях эффективной оказывается бариатрическая хирургия. Умень-

шение объема желудка сокращает количество принимаемой пищи, а частичная изоляция кишки снижает всасывание питательных веществ.

Спустя некоторое время после операции человек начинает смотреть на еду другими глазами. Оказывается, наесться вполне можно и четырьмя пельменями. Часто нам полезна лишь треть от того, что мы едим.

Как разумно выбирать лекарства

Фармацевтическая мафия, которая подкупает медиков, – это стереотип, особенно после вступления в силу в 2012 году 323-ФЗ, регулирующего отношения между врачами и фармкомпаниями. Сейчас для этого бизнеса наиболее интересны скорее конечные потребители (не случайно в последние годы увеличивается рекламный бюджет) и аптеки (им предлагаются бонусы за продвижение определенных препаратов).

– Если вам рекомендуют одно лекарство, попросите назвать еще варианты и объяснить различия, – посоветовала провизор Екатерина Родионова, региональный представитель в ЦФО фармкомпания BELUPO.

Важно различать оригинальные препараты и дженерики:

– Не бывает одинаково эффективного лекарства за 3000 рублей и за 30 рублей. На сайте Государственного реестра лекарственных средств вы можете ввести МНН – международное непат-



тентованное наименование и посмотреть, кто производит аналогичные препараты. Отдавайте предпочтение европейским субстанциям.

Что больше продается, то, как правило, больше подделывается

– В 2020 году будет введена сериализация препаратов, то есть каждой упаковке присвоят определенный номер. Это поможет бороться с подделками, но одновременно приведет к удорожанию. А пока, если у вас есть сомнения, можете отнести препарат в Центр контроля качества на улице Вокзальной, д. 1.

Как пожар преобразил Тверь

После пожара 1763 года в Твери началась грандиозная регулярная застройка города по указу Екатерины II.

– Тверь получила 200 тысяч рублей беспроцентного кредита и еще столько же ей было подарено. 200 тысяч – это двадцать городских бюджетов, – сказал Павел Иванов. – В итоге к концу 1790-х годов в городе насчитывалось уже 411 каменных домов.

Строения в центре возводились с двукратным запасом прочности. Требования были очень жесткими, и, если купцы не справлялись, у них могли отобрать земельный участок.

Дома, построенные согласно типовым проектам, можно посмотреть, например, на набережной Степана Разина. Были, однако, и проекты, рассчитанные на менее богатых собственников – например, строения на Новоторжской улице между Тверским проспектом и Свободным переулком.

– Даже деревянные дома должны были строиться по проектам. Жители, которые до пожара видели в городе только избушки и несколько каменных домов, были удивлены. За 10–20 лет Тверь изменилась кардинально. От этого периода остались около 150 домов – большая редкость для провинциального города. К сожалению, многие памятники находятся в полуразрушенном состоянии.

Р.С. По результатам голосования победителем стендапа признан краевед Павел Иванов, получивший нашу фирменную статуэтку пургаториуса. Павел Иванов сразится в финале с врачом Максимом Петрушиным и биологом Юрием Матвеевым. 🍷



Павел Иванов

30 апреля в 11:57

Меня сегодня поймали в городе и вручили это удивительное произведение от Екатерины Бурухиной. За вчерашний «Интеллектуальный стендап» лектория «Живое слово».

Существо это называется пургаториус, он жил 65 миллионов лет назад, как он выглядел, точно неизвестно, потому что остались от него далеко не все косточки. И даже версия о том, что мозг одного весил не более одного грамма, не окончательна. Я думаю, прохилый мозг его – все это клевета. И даже если мозг все-таки лишь один грамм – главное не вес, а соотношение с остальным. И вообще, он, может, предвидел будущее и Сила преизобильно текла через него. И кроме того, раз так мало известно про этого жившего в раннем палеозое общего предка приматов и грызунов (вон оно как...) – почему бы ему, этому пургаториусу (хотя бы некоторому, именно тому, который предок нас, а не белок), не носить джедайский меч и быть вот примерно таким.

Шутка, конечно. На самом деле милая штуковина, я очень рад. Спасибо большое всем, кто меня поддержал, кому была интересна Тверь времен Екатерины II. Хотя, мне кажется, все выступления стендапа были очень хороши, и всем выступающим надо было вручать эту красоту.

Теперь я думаю, как его зовут? Энакин? Или Люк? Мне всегда больше нравился Энакин. Что-то в нем есть от благоразумного разбойника. Ну и, в сущности, человек как таковой для творения – безжалостный Дарт Вейдер, и все наши выходки оно, творение, терпит, лишь ожидая той крошечки добра, которая где-то на дне души у нас, может быть, завалилась.

Еще я думаю, как эти мысли донести детям – хотя бы своим, да и на это так мало надежды.

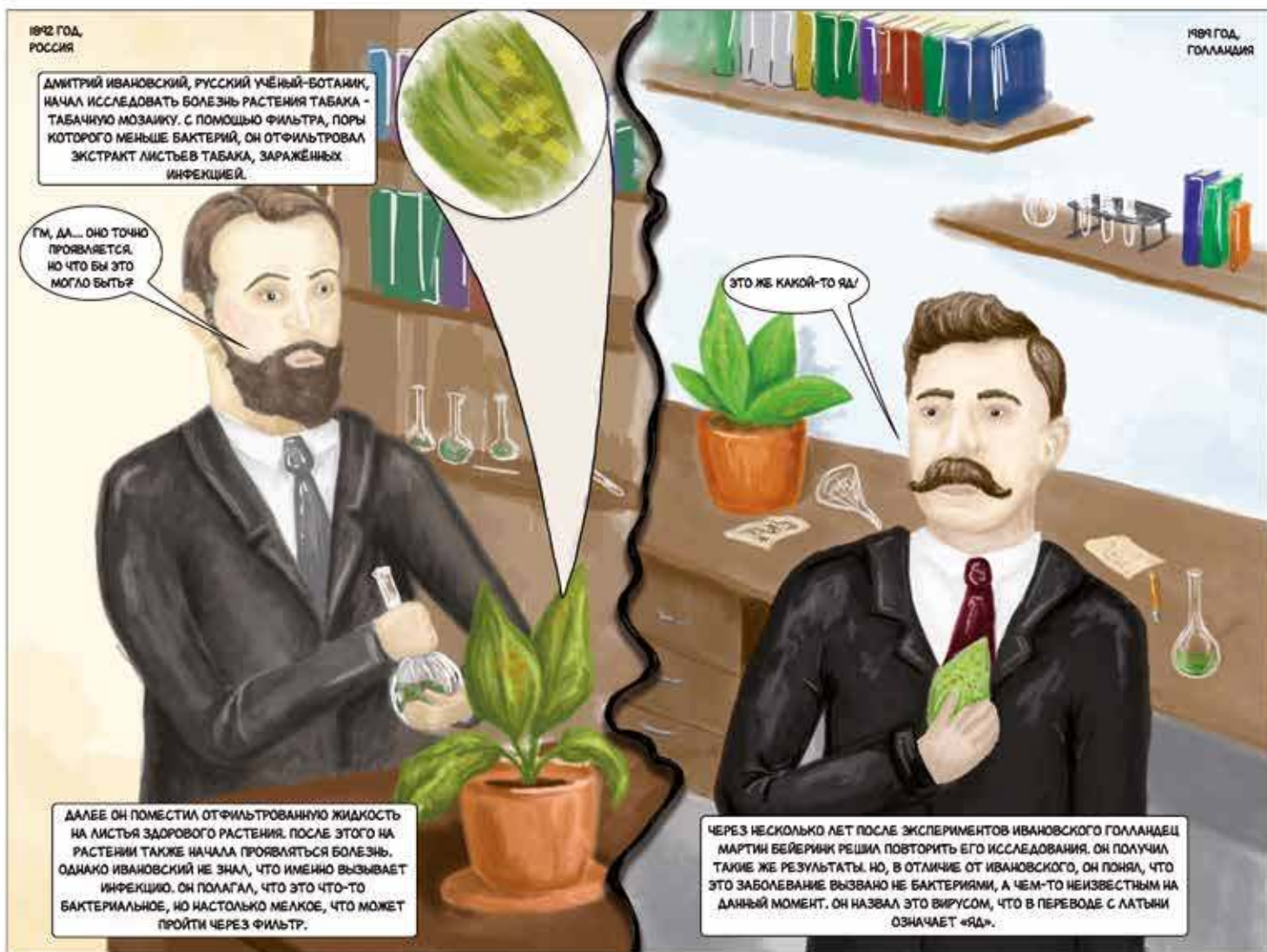
Я посвящаю этого пургаториуса своему старшему. Будь умным, Люк. Папа пытается иногда быть таким.



ЗАГАДКИ ВИРУСА

Нет людей, которые ни разу в жизни не заражались каким-нибудь вирусом. Так что же такое вирусы? Когда их впервые обнаружили? Что мы знаем о них сейчас? Постараемся найти ответы на эти вопросы вместе с героями комикса.

АВТОР: ЕКАТЕРИНА БУРУХИНА

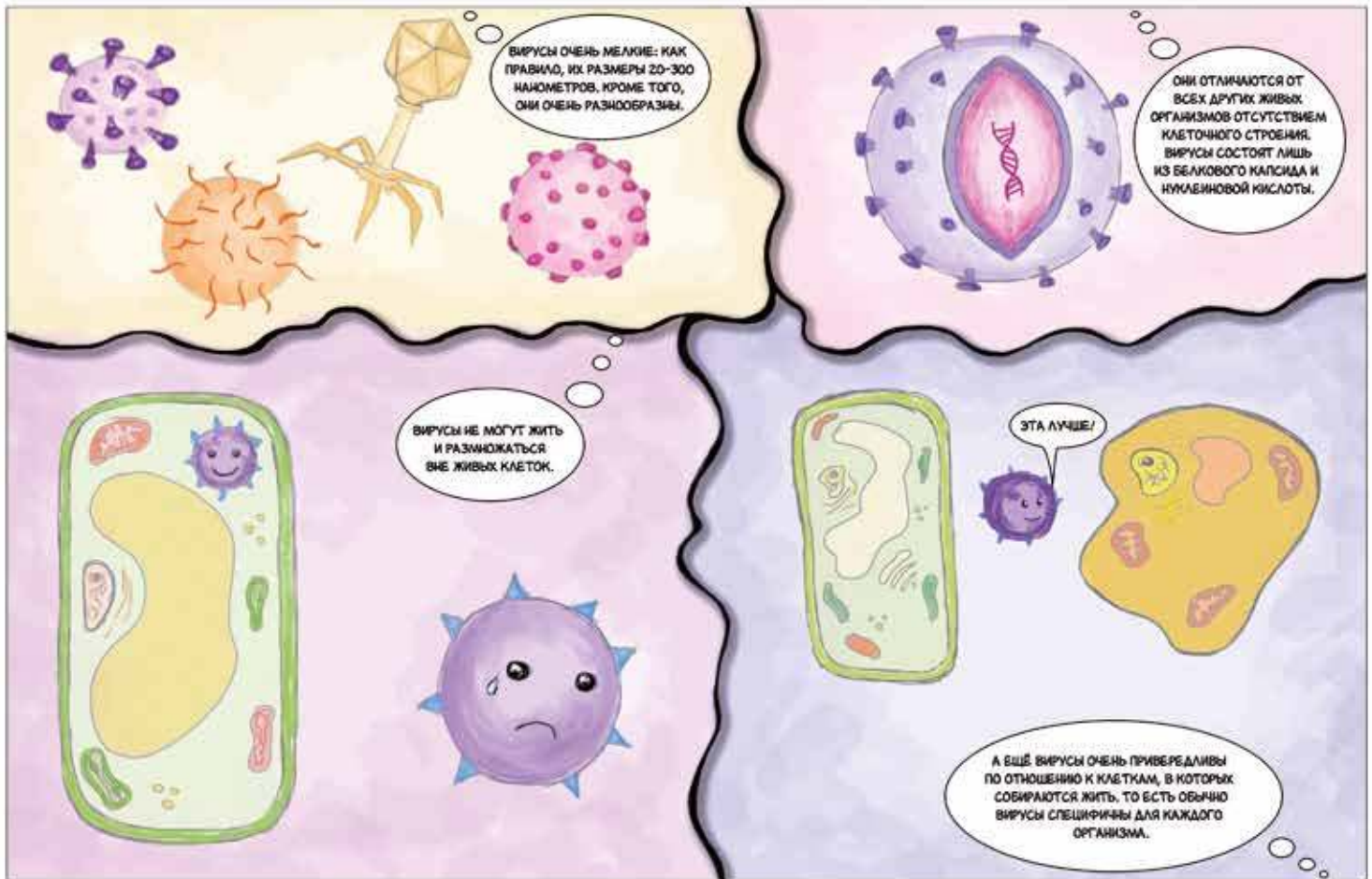




КОНЕЧНО, НА ЭТОМ ИЗУЧЕНИЕ ВИРУСОВ НЕ ОСТАНОВИЛОСЬ. БЫЛИ И ДАЛЬНЕЙШЕ ИССЛЕДОВАНИЯ, А С ПОЯВЛЕНИЕМ ЭЛЕКТРОННОГО МИКРОСКОПА МЫ УВИДЕЛИ ВИРУСЫ, ПОНЯЛИ ИХ СТРУКТУРУ И МЕХАНИЗМЫ РАБОТЫ.

ОГО! И ЧТО ЖЕ МЫ ЗНАЕМ О НИХ СЕЙЧАС? РАССКАЖЕШЬ ВКРАТЦЕ?

КОНЕЧНО!



ВИРУСЫ ОЧЕНЬ МЕЛКИЕ: КАК ПРАВИЛО, ИХ РАЗМЕРЫ 20-300 НАНОМЕТРОВ. КРОМЕ ТОГО, ОНИ ОЧЕНЬ РАЗНООБРАЗНЫ.

ОНИ ОТЛИЧАЮТСЯ ОТ ВСЕХ ДРУГИХ ЖИВЫХ ОРГАНИЗМОВ ОТСУТСТВИЕМ КЛЕТОЧНОГО СТРОЕНИЯ. ВИРУСЫ СОСТОЯТ ЛИШЬ ИЗ БЕЛКОВОГО КАПСИДА И НУКЛЕИНОВОЙ КИСЛОТЫ.

ВИРУСЫ НЕ МОГУТ ЖИТЬ И РАЗНОЖАТЬСЯ ВНЕ ЖИВЫХ КЛЕТОК.

ЭТА ЛУШЕ!

А ЕЩЕ ВИРУСЫ ОЧЕНЬ ПРИВЕРЕДЛИВЫ ПО ОТНОШЕНИЮ К КЛЕТКАМ, В КОТОРЫХ СОБИРАЮТСЯ ЖИТЬ. ТО ЕСТЬ ОБЫЧНО ВИРУСЫ СПЕЦИФИЧНЫ ДЛЯ КАЖДОГО ОРГАНИЗМА.



ОХ, СЕГОДНЯ Я УЗНАЛ МНОГО НОВОГО. ПОГОДИ, ТО ЕСТЬ ПОЛУЧАЕТСЯ, ЧТО ВИРУСЫ НАХОДЯТСЯ НА ГРАНИЦЕ ЖИВОГО И НЕЖИВОГО?

ДА, ИМЕННО ТАК. ОНИ СЧЕТАЮТ В СЕБЕ ПРИЗНАКИ ЖИВОГО И НЕЖИВОГО, ОДНАКО, ЧАЩЕ ИХ ВСЕ-ТАКИ ОТНОСЯТ К ЖИВЫМ.

НА САМОМ ДЕЛЕ МЫ ЕЩЕ МНОГО НЕ ЗНАЕМ О ВИРУСАХ. СЕЙЧАС ИХ ОПИСАНО ОКОЛО 6 ТЫСЯЧ ВИДОВ, ХОТЯ ИХ, КОНЕЧНО, ГОРАЗДО БОЛЬШЕ. ТАК ЧТО, ВОЗМОЖНО, МЫ УЗНАЕМ О ВИРУСАХ ЕЩЕ МНОГО ИНТЕРЕСНОГО!

7 УДИВИТЕЛЬНЫХ МЛЕКОПИТАЮЩИХ

Мы такие разные, но все-таки мы вместе в одном классе

В «Науке на вырост» – просветительском проекте для детей – биологи Юрий Матвеев и Екатерина Бурухина рассказали о необычных животных, которые вместе с нами, людьми, составляют класс млекопитающие. Ребята по итогам рассказа проголосовали за животных, которые им больше всего нравятся.

Текст: Дмитрий Кочетков



Медоед: безумная храбрость

Африка полна опасных животных, но медоед не боится никого. Сам он чуть больше кошки, но бесстрашно нападает и на львов, и на леопардов. Кажется, звери могут убить коротышку одной лапой, но теряются от такой наглости. Медоеда не пугает даже яд кобры – получив смертельную дозу, он поберется в конвульсиях пару часов, а потом встает как ни в чем не бывало, чтобы еще с кем-нибудь подраться. Видимо, у него отличная иммунная система. Просто универсальный солдат!

Чтобы поддерживать себя в форме, питается насекомыми, скорпионами, яйцами птиц и пресмыкающихся. И конечно, очень любит мед – для этого забирается на деревья и бесцеремонно лезет в улей. Укусы пчел, как вы догадались, ему абсолютно по барабану.



Тушканчик: асинхронный рикошет

Тушканчик, Тушканчик, зачем тебе такие большие уши?

Чтобы лучше тебя слышать. Но не только для этого: когда мне жарко, уши отдают тепло и охлаждаются. Поэтому чем южнее мы, тушканчики, живем, тем больше у нас уши.

А зачем тебе такие большие ноги?

Точнее сказать, это не ноги, а стопы! Так я быстро убегаю от хищников. В длину

я не больше 25 см, а могу прыгать на 3 метра. Я отношусь к виду большой тушканчик, и мой стиль бега называется асинхронный рикошет. Я немного пробегу и оттолкнусь правой ногой – отскочу в сторону, затем оттолкнусь левой ногой – отскочу в другую сторону. Хищники не могут предугадать мою траекторию и путаются!



Виргинский опоссум: талант актера

Этот зверек размером с кошку обитает в Северной Америке, хорошо лазает по деревьям и ведет ночной образ жизни. Повстречав опасность, он не теряется и падает замертво, раскрыв для убедительности рот с вывалившимся языком. Чтобы ни у кого не возникло сомнения в том, что опоссум умер, он издает неприятный запах, как будто провалился здесь уже неделю.

Так что, можно сказать, в опоссуме талант актера не умирает! Не случайно косоглазый опоссум Хайди даже предсказывал, кто получит Оскар!



Американский ламантин: похож на ждуну

Это морское млекопитающее плавает у берегов Центральной, Южной, Северной Америки, но может заплывать и в реки, например в Амазонку. Американский ламантин малоподвижен, питается водорослями и травой, пища неторопливо усваивается около недели. При

этом ламантины могут весить до полутонны.

В России жили родственники ламантинов – Стеллеровы коровы, или капустницы. Они были уничтожены у берегов Командорских островов еще в XVIII веке, так как были легкой добычей для людей.



Трубказуб: идеальный землекоп

Как только не называют этого африканского зверя в разных странах!

Африканский муравьед. Да, трубказуб ест муравьев, но он не родственник муравьедам. Эти животные похожи, потому что эволюционировали одинаково, то есть в природе получали преимущество те особи, которые благодаря своему строению ловко поедали муравьев и термитов.

Земляной поросенок. Таким прозвищем трубказуб обязан длинному носу и привычке рыться им в земле.

Отец когтей. Действительно, огромными когтями он способен выкопать метровую яму за пять минут.

По-русски животное называют *трубказубом* из-за необычного строения зубов, представляющих собой сросшиеся дентинные трубочки. У человека зубы покрыты эмалью, а у трубказуба никакой эмали нет. Видимо, чтобы есть муравьев, ему этого и не нужно.



Утконос: что это за чучело?

Английские ученые, которым в конце XVIII века из Австралии доставили чучело утконоса, подумали, что фейк: кто-то взял шкуру бобра и пришил к ней нос утки! Внимательно изучив чучело, они убедились, что никаких швов нет, значит это не подделка. Но еще четверть века ученые разбирались, кто все-таки утконосы: млекопитающие, птицы или пресмыкающиеся? В итоге отнесли этих животных к классу млекопитающих. Утконосы до 10 часов в день проводят в воде, где они ловят ракообразных и моллюсков, поднимая ил своим утиным носом.



Малая панда: носит с собой одеяло

На весь мир известна большая панда, но она относится к семейству медведей и никакого отношения к малой панде не имеет. Хотя, конечно, они немного похожи. Малая панда отлично лазает по деревьям, ест листья бамбука и спит, укрывшись своим хвостом, как одеялом. Белые пятна на морде малой панды уникальные для каждого зверька – так их можно различать.



По итогам голосования за самое ми-ми-мишное животное первое место заняла малая панда! 🐼

ЯКУТИЯ ПОБЕДИЛА ГОЛЛИВУД

Режиссеры «Сахафильма» рассказали, как им это удалось

Республика Саха – единственный субъект РФ, в котором развито собственное кинопроизводство. Фильмы окупаются в местных кинотеатрах и на онлайн-площадке Sakhamovie.ru. Некоторые картины выходят на международный уровень. Так, детективный триллер «Мой убийца» (My Murderer) можно найти в онлайн-кинотеатрах «Кинопоиск» и Amazon. В 2018 году призером Московского международного кинофестиваля стала драма «Царь-птица» Эдуарда Новикова, а в 2019 году приз зрительских симпатий получил фильм «Надо мною солнце не садится» Любови Борисовой. Как устроен якутский кинематограф, на онлайн-встрече в лектории «Живое слово» рассказали режиссеры и директор «Сахафильма» Дмитрий Шадрин.

В начале – хорошее образование

Как объяснить бум якутского кино?



Дмитрий Шадрин: Все сложилось по кирпичикам. Киностудия «Сахафильм» образовалась в 1992 году. Сейчас у нас в штате 44 человека: режиссеры, художники-постановщики, продюсеры, у нас есть свой худсовет. В год снимаем по семь фильмов.

Большую роль сыграло образование – наши сотрудники проходили обучение в Санкт-Петербургском институте кино и телевидения, во ВГИКе и ГИТИСе. Это дало хорошую базу. Очень помогают якутские зрители, которые выдвигают жесткие требования, а мы стараемся, чтобы кино было интересным.

Чувствовать якутскую аудиторию

Чего хочет зритель?



Любовь Борисова: Якуты – они же как дети: не поймут, если фильм завершится трагически. После философской притчи «Царь-птица» мы решили сделать коммерческий, зрительский фильм «Надо мною солнце не садится» (сочетает элементы драмы, комедии, приключений. – Прим. ред.). Полгода фильм шел в кинотеатре «Сахафильма», и на каждом сеансе зал был полон.

Якутское кино пользуется большей популярностью, чем американское. Можно сказать, что мы победили Голливуд. Единственная проблема, что у кинотеатров



есть обязательства перед дистрибьюторами, и сложно бывает найти окно.

Древние обычаи не для красоты кадра

В кино вы показываете якутские обычаи, например герои кормят огонь. Это художественный прием или правда жизни?



Дмитрий Шадрин: Куда бы мы ни пошли: в лес, на реку, – мы берем с собой олады, чтобы покормить природу. Для нас это естественно, и вы можете увидеть это в кино.

В фильме «Царь-птица» герои зажигают свечку перед иконой и тут же вызывают шамана. Как такое возможно?





Эдуард Новиков: Православие и языческие обряды прекрасно уживаются в современной жизни. Моей главной задачей было показать единение человека и природы и традиционную веру якутов.



В фильме шаман нацепляет на себя ножи и прочие металлические предметы. Эта сцена сделана с иронией?

Эдуард Новиков: Нет, одевание шамана реальное. Многие вещи для картины мы взяли из музея, например старинный календарь (круглая дощечка, из центра спиралью расходятся 365 дырок, в которые вставляется палочка. – Прим. ред.).

Кастинг по ватсапу

В фильме «Надо мною солнце не садится» старик передает парню свои навыки и философию жизни, а парень учит старика вести блог. Как в Якутии новые технологии сочетаются с древними обычаями?



Любовь Борисова: У нас действительно много вайнеров, блогеров, в инстаграме показывают целые сериалы... В фильме звучит фраза «У каждой бабушки есть ватсап». И это правда: бабушки общаются в ватсапе, при этом говорят, что интернетом они пользоваться не умеют... Вся Якутия сидит в ватсапе – люди обмениваются новостями, создают группы, появляется новый фольклор. Кстати, именно по видео в ватсапе я утвердила Ивана Константинова, студента Арктического института культуры и искусств, на роль молодого человека Алтана.

Локация и население играют решающую роль

Где вы нашли такого колоритного актера Степана Петрова, который по-разному сыграл в обоих фильмах?



Эдуард Новиков: Изначально я хотел на эту роль профессионального актера, но идею не получилось реализовать. Тогда я нашел актера-любителя из народного театра в Хангаласском улусе.



Любовь Борисова: Мы вместе со Степаном Петровым ездили на ММКФ, и там я увидела, какой он веселый и харизматичный человек. Я захотела написать сценарий для него, и в «Надо мною солнце не садится» он сыграл сам себя.

А где вы нашли актеров на другие роли?

Любовь Борисова: Фильм снимался на берегу моря Лаптевых, в экспедицию мы взяли только двух актеров, остальных нужно было добирать из местных жителей.

В фильме звучит фраза «У каждой бабушки есть ватсап»

Экранизации, но не только

В основе двух фильмов – произведения якутских писателей Василия Яковлева и Николая Логинова. Всякое ли произведение можно экранизировать?

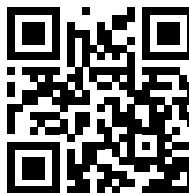
Любовь Борисова: Бывает, читаешь книгу и сразу видишь действие. Некоторые книги же невозможно переложить на язык кино, не внося значительных изменений. В повести Николая Логинова сложно переплетаются судьбы многих персонажей, и для экранизации потребовалось бы сделать сериал. Я взяла только первую главу. Однако не всегда литература становится источником для сценария – сейчас я готовлюсь к съемке фильма, частично основанного на биографии якутского художника.

Продаем квартиру и делаем кино?

Бюджет якутского кино, как заметил модератор встречи актер Тверского театра драмы Тарас Кузьмин, часто не превышает стоимость двухкомнатной квартиры в Твери, при этом в фильмах нет ожидаемой, казалось бы, провинциальности, они завоевывают международные награды и достойны внимания самой широкой аудитории. Тарас даже высказал идею стартапа: продать квартиру и вложиться в тверскую киностудию. «Благо здесь есть хорошие актеры», – намекнул он. Мы сказали, что подумаем над этим предложением. Пример Якутии действительно вдохновляет. 🐾

Текст: Дмитрий Кочетков

Смотрите якутские фильмы на Sakhamovie.ru



КИНОКОМПАНИЯ
САХАФИЛЬМ

КРУТЫЕ ФИЛЬМЫ МОЛОДЫХ РЕЖИССЕРОВ

Советует посмотреть Антон Долин

Публикуем гид от главного кинокритика страны, составленный по итогам онлайн-встречи в лектории «Живое слово».

Текст: Дмитрий Кочетков

«Дау» – страшный эксперимент

Задумывавшийся как байопик о физике Льве Ландау, фильм вышел за рамки сценария Владимира Сорокина и превратился в эксперимент по реконструкции советской жизни. Актеры живут в специально построенном институте; если они в кадре пьют коньяк или занимаются сексом, то это происходит по-настоящему, а снимает их Юрген Юргес, оператор Фасбиндера и Ханеке. Можно ли создавать антитоталитарный фильм в тоталитарных условиях? Илья Хржановский разворочил осиное гнездо этических вопросов.



Школа Сокурова

Александр Сокуров, наверное, центральная фигура молодых российских режиссеров. Выпускникам его мастерской в Кабардино-Балкарии нет и 30 лет, а они создали выдающиеся и непохожие друг на друга фильмы.

«Софичка» Киры Коваленко – экранизация повести Фазиля Искандера, взгляд на абхазский опыт с неожиданного, женского ракурса.

Кантемир Балагов, дважды участник Каннского фестиваля, в «Тесноте» рассказывает о девушке, переживающей похищение брата, а в «Дылде» – о двух подругах в послевоенном Ленинграде, которые ищут счастье там, где его, казалось бы, нет.

«Глубокие реки» Владимира Битокова – редкий разговор о национальных меньшинствах, которые составляют на самом деле большую часть нашего общества.

В фильме «Мальчик русский» Александра Золотухина главный герой едет на Первую мировую войну и в первом же бою теряет зрение. Это яростная метафора того, что насилие ослепляет.



Московская школа нового кино

Дмитрий Мамулия руководит Московской школой нового кино, и в 2019 году он снял фильм «Преступный человек», в котором видятся отсылки к «Постороннему» Камю и «Шоссе в никуда» Линча. Кино на грузинском языке, что еще раз подтверждает: у нас много национальных оптик для взгляда на мир.

Как и Сокуров, Мамулия учит свободному поиску. Посмотрите «Календарь» Игоря Поплавухина, сейчас он снимает фильм про Янку Дягилеву. Артхаусный вариант сказки про спящую красавицу – «Город уснул» Марии Игнатенко.

ВГИК «Дебют»

Примеры эстетского и, с другой стороны, прямолинейного осмысления 1990-х – это «Как Витька Чеснок вез Леху Штыря в дом инвалидов» Александра Ханта и «Бык» Бориса Аكوпова. Хант это делает через раскрытие отношений отца и сына, а Акопов ведет диалог с прошлым о настоящем.

Эротика

Вместе с «Быком» Аكوпова приз журнала «Искусство кино» разделил фильм «Sheena 667» Григория Добрыгина. Это история любви по интернету молодого человека из Вышнего Волочка к проститутке из Америки.

В преодолении нашей постсоветской зажатости и желании разговаривать о сексе и любви пронзительнее всего оказываются женщины-режиссеры. «Верность» Нигины Сайфуллаевой, первый артхаусный фильм не Звягинцева и не Хлебникова, который в прокате оказался очень успешен.

«Интимные места», снятые Наташей Меркуловой и Алексеем Чуповым, как и «Человек, который удивил всех», – это попытка раскрепощенного разговора.

Коммерческое кино

Егор Баранов, автор отличных легкомысленных фильмов-комиксов («Гоголь»), снял достаточно успешный и лихой фильм «Аванпост».

Одна из самых удачных комедий – «Холоп» Клима Шипенко, который в прокате положил на лопатки фильмы «Вторжение» и «Союз спасения».

Во время карантина вышел дебют Егора Абраменко «Спутник» – фантастический триллер. Фильм отсылает к 1984 году и позволяет рассматривать сидящую в нас советскость как некоего паразита, которого мы не можем изгнать. Интересно сравнить с «Дау», который говорит об этом без всякой фантастики. 🍷



НАУКА НА ВЫРОСТ



ЛЕКЦИИ И ОПЫТЫ
ДЛЯ ДЕТЕЙ



История еды
необычные блюда
из обычных продуктов

12+

ЗАНИМАТЕЛЬНАЯ НАУКА • РАСПИСАНИЕ И БИЛЕТЫ В ЛЕКТОРИИ «ЖИВОЕ СЛОВО» LECTORY69.RU • ПОЗНАЕМ МИР ВСЕЙ СЕМЬЕЙ

#РосЗнает



lectory69.ru

ЖИВОЕ СЛОВО

ЛЕКТОРИЙ В ТВЕРИ

Во время пандемии мы:

🧐 провели более 20 онлайн-лекций с ведущими учеными России

👤 набрали в «Ютубе» больше 250 000 просмотров

🍦 сделали с детьми в «Науке на вырост» слаймы и мороженое

😊 придумали кулинарное шоу «История еды»

👉 научились превращать неприятности в преимущества

ISSN 2686-987X



9 772686 987005 >